

Jaar 2020 verslag

INHOUD

Bericht van de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder	3
De bovenfase van de splijtstofcyclus	6
De benedenfase van de splijtstofcyclus	8
Het financieel beheer	10
Bestuurs- en controleorganen	12
Overdracht bevoegdheid	13
Jaarverslag	14
Jaarrekening	16
Balans	18
Resultatenrekening	20
Toelichting	22
Verslag van de commissaris over de jaarrekening	33
Detail van de splijtstofcyclus	37
Onze missie - Onze visie - Onze waarden	38

BERICHT VAN DE VOORZITTER EN DE GEDELEGEERD BESTUURDER

2020 - Een jaar dat helaas gekenmerkt is door de wereldwijde Covid-19-pandemie

In 2020 hebben we de ernstigste en dodelijkste gezondheids crisis in een eeuw meegemaakt. Een wereldwijde pandemie die zich in zeer korte tijd ontwikkelde en die in 2021 nog steeds voortduurt.

Maar de huidige pandemie is veel meer dan een gezondheids crisis ; het is ook een ongekennde sociaaleconomische crisis. Ze zet druk op elk land dat erdoor is getroffen.

De coronaviruscrisis heeft immers de **kwetsbaarheid van** onze moderne economieën ten aanzien van buitengewone wereldwijde gebeurtenissen blootgelegd. We kunnen het niet ontkennen : niemand heeft ooit eerder een crisis als deze meegemaakt. Niemand weet vandaag hoe de epidemie zich de komende maanden zal ontwikkelen en hoe verstrekend de gevolgen zullen zijn.

Anderzijds is het zeker dat deze pandemie blijvende sporen zal nalaten en de mondiale en nationale economieën nog lang zal beïnvloeden. De Covid-19-crisis zal naar verwachting leiden tot een ernstige economische recessie met dramatische sociale gevolgen. De desorganisatie van de mondiale waardeketens dreigt de schokgolf op de handel, productie en financiële markten nog te versterken. En als het herstel komt, zal het waarschijnlijk traag en ongelijkmatig zijn.

Voorbij de pandemie

In België

2020 stond niet alleen in het teken van de Covid-19-pandemie. Voor Synatom onthouden we **twee grote gebeurtenissen** die in de tweede helft van het jaar in België hebben plaatsgevonden.

Sinds **30 september 2020** heeft België een nieuwe, volwaardige federale regering. Het regeringsakkoord en de daaropvolgende verklaring bevestigden duidelijk de wil om de in 2003 aangenomen wet houdende de geleidelijke uitstap uit kernenergie strikt toe te passen... en handhaafden tegelijk de clause op grond waarvan de exploitatie van bepaalde reactoren kan worden verlengd indien de continuïteit van de elektriciteitsvoorziening van het land niet is gewaarborgd. Het antwoord op deze laatste vraag zal overigens tegen eind 2021 worden gegeven.

Naar aanleiding hiervan heeft de Directie van Electrabel op **17 november 2020** officieel aangekondigd dat zij haar investeringen in verband met de verlenging van de kerncentrales zou stopzetten. Electrabel heeft de autoriteiten herhaaldelijk gevraagd om tegen december 2020 een duidelijke beslissing te nemen om de exploitatie van de reactoren Doel 4 en Tihange 3

Deze gezondheids crisis heeft eens te meer het risico aangetoond van **een te grote afhankelijkheid van** buitenlandse productie in strategische sectoren. Ook in de mate waarin onze westerse samenlevingen techno-afhankelijk zijn geworden.

De gezondheids crisis die wij doormaken leert ons dus veel lessen, nuttige lessen en ook veel waarschuwingen.

Laten we er slechts één nemen en een verklaring citeren van het hoofd van de Wereldgezondheidsorganisatie die stelt : « De Covid-19-pandemie zal niet de laatste zijn en pogingen om de menselijke gezondheid te verbeteren zijn tot mislukken gedoemd als klimaatverandering en dierenwelzijn niet worden aangepakt ». Met andere woorden : de strijd tegen het coronavirus mag de extreme urgentie van de strijd tegen de klimaatverandering niet overschaduwen.

Het lijkt ons dan ook absoluut noodzakelijk dat alle besluitvormers, wie dat ook mogen zijn, niet alleen op de hoogte zijn van deze nieuwe parameters, maar vooral dat zij deze voortaan zonder omhaal in hun besluitvormingsproces integreren.

tot 2035 of zelfs 2045 toe te laten. Deze datum kan gemakkelijk worden verklaard door de omvang van de uit te voeren investeringen, de duur van de werkzaamheden voor de naleving van de regelgeving en de tijd tussen de bestelling en de levering van de uitrusting en, uiteraard, de brandstof. Het ontbreken van een duidelijk en stabiel kader, in combinatie met technische, juridische en financiële beperkingen, was de reden waarom Electrabel besloot twee van haar kernreactoren te sluiten.

Het Belgische elektriciteitsbeleid bevindt zich dus in een **impasse** en de elektriciteitsvoorziening is voor de komende jaren hoogst onzeker.

Het Verbond van Belgische Ondernemingen (VBO) en de 'Federation of Belgian Industrial Energy Consumers' (Febeliec) hebben bijvoorbeeld onmiddellijk met uitvoerige en gedetailleerde argumenten gereageerd en aangedrongen op het behoud van een nucleair aandeel in de elektriciteitsmix van het land.

Welk energiebeleid ?

In zijn Nationaal Energie- en Klimaatplan 2021-2030 legt België de doelstellingen van zijn energie- en klimaatbeleid voor het decennium vast. Het plan schetst de overgang naar een duurzaam, betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem in overeenstemming met de EU-beginselen. Het sluit ook aan bij de langetermijnstrategie om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen. We hebben geen keus meer. Om de opwarming van de aarde te beperken, moeten we onze economie, en dus ook onze energiebronnen, **snel koolstofvrij maken**. Met andere woorden, wij gaan onze fossiele hulpbronnen (olie, gas en steenkool) optimaal benutten.

Wij belichten hier enkele interessante elementen die ons helpen de omvang van de uitdaging te begrijpen. Aardolieproducten blijven de belangrijkste energiebron met 43%. Daarna komt aardgas voor ongeveer 27% waarvan 20% voor elektriciteitsproductie. België beschikt over slechts 30% energiebronnen, waarvan driekwart uit kernenergie bestaat ! Het resterende kwart wordt gedekt door hernieuwbare energiebronnen en afval.

De ideale manier om onze klimaatverbintenissen te bereiken en na te komen zou erin bestaan onze afhankelijkheid van ingevoerde fossiele brandstoffen zoveel mogelijk te verminderen en te vertrouwen op een zo gediversifieerd mogelijke energiemix, zoals aanbevolen door Europa.

De elektriciteitsmix

Dezelfde vaststelling geldt voor de ontwikkeling van de elektriciteitsmix van ons land. En toch heeft België besloten om het zonder kernenergie te doen en zich uitsluitend te verlaten **op twee gesubsidieerde bronnen** : inheemse hernieuwbare energie en geïmporteerd aardgas. Maar dit zal niet voldoende zijn en er zal daarnaast ook meer opslagcapaciteit, flexibiliteit en een vermindering van het elektriciteitsverbruik en vooral een massale invoer van elektriciteit nodig zijn. En al deze keuzes zullen op zijn minst veel voer voor discussie vormen. En wij vinden het onze plicht om wat licht in de discussie te brengen.



Didier Engels,
Voorzitter

Hernieuwbare energiebronnen

Hernieuwbare energiebronnen, met name de ontwikkeling van offshore-windenergie, zullen blijven groeien dankzij de steunmechanismen die door de regeringen zijn ingesteld. We moeten oppassen dat de afhankelijkheid van fossiele brandstoffen niet overgaat in een afhankelijkheid van metalen zoals koper, nikkel, zink, lithium, ... en andere zeldzame aardmetalen (waarop China een virtueel monopolie heeft).

Aardgas

Om de sluiting van de kerncentrales op te vangen, rekent de federale regering op nieuwe centrales met ingevoerd aardgas (4000 MW) en voorziet zij in een mechanisme voor de betaling van capaciteit, zonder hetwelk deze nieuwe centrales niet rendabel zouden zijn. Deze optie blijft echter afhankelijk van een positief besluit van het Directoraat-generaal Concurrentie van de Europese Commissie die heeft beslist om een diepgaand onderzoek in te stellen naar het gekozen subsidiemechanisme. Zelfs als een akkoord wordt bereikt, kunnen wij dan redelijkerwijs ons aardgasverbruik nog verhogen ? Het antwoord is « nee » om verschillende redenen : grotere afhankelijkheid, prijschommelingen, risico's van geopolitieke spanningen en vooral de toename van de uitstoot van CO₂.

In dit verband waarschuwt de Belgische klimatoloog Jean-Pascal van Ypersele en merkt hij op dat België met het behoud van een nucleair aandeel zou kunnen vermijden dat zijn CO₂-uitstoot explodeert.

En er is een diepe **tweedeling** in België tussen intentieverklaringen en daadwerkelijke uitvoering. Dit bleek toen België in december 2020 het voorstel van de Europese Commissie steunde om de doelstelling om de uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 te verminderen, op te trekken tot -55%, terwijl het zijn eigen traject dat op een veel minder restrictieve basis was vastgesteld, niet naleefde.

Verscheidene internationale organisaties schrikken er ook niet voor terug om België te **veroordelen** voor zijn povere resultaten in de strijd tegen de klimaatverandering. Volgens de Britse denktank EMBER zal de Belgische elektriciteitssector in 2030 een van de grootste ecologische voetafdrukken van de Europese Unie hebben. Eind december 2020 is de Climate Performance Index, opgesteld door de Duitse organisatie Germanwatch, niet mals voor België. De prestaties van het Belgische klimaatbeleid zijn niet alleen zwak (40^e plaats van de 57 geanalyseerde landen), maar nog erger, deze prestaties gaan al verscheidene jaren achteruit.

We zijn nog ver weg van een **plan dat in lijn is met de belangen van de planeet**.

Vermindering van het elektriciteitsverbruik

In het kader van de klimaatuitdaging « kunnen we ons de luxe niet veroorloven om kernenergie uit te sluiten van de instrumenten waarover we beschikken », benadrukt al maandenlang Fatih Birol, uitvoerend directeur van het Internationaal Energieagentschap. En hij voegt eraan toe « om de emissies te verminderen, moet het aandeel van elektriciteit in de mondiale energiemix **minstens toenemen van 20 tot 40%** ». Het terugdringen van het verbruik van fossiele brandstoffen moet een absolute prioriteit zijn. Anderzijds lijkt het onrealistisch en onredelijk om het elektriciteitsverbruik te willen verminderen, aangezien het zo aanwezig is in ons dagelijks leven en een drijvende kracht zal zijn voor toekomstige technologische ontwikkelingen, te beginnen met de digitale transformatie die de kern vormt van de digitale revolutie.

Invoer van elektriciteit

De risico's die verbonden zijn aan een te grote afhankelijkheid van het buitenland zijn voldoende onder de aandacht gebracht. Het is belangrijk dat wij **een hoog niveau van zelfvoorziening** handhaven om onze continuïteit van de elektriciteitsvoorziening niet te ondermijnen. En het grootste gevaar ontstaat wanneer de elektriciteitsmarkt in Europa onder druk komt te staan, bijvoorbeeld tijdens een koudegolf of een hittegolf. Op dat moment voorzien de landen waartoe België zich gewoonlijk wendt (Frankrijk en Duitsland) niet meer in onze behoeften omdat zij hun eigen behoeften niet meer kunnen vervullen. Ook mag niet uit het oog worden verloren dat Duitsland en Frankrijk thans hun uitvoercapaciteiten zien afnemen. Een trend die de komende jaren nog zal toenemen.

In deze bijzonder complexe context is het voor ons land van vitaal belang om op kruissnelheid en in tijden van crisis, uitzonderlijk of niet, verantwoorde en realistische doelstellingen en een geloofwaardige planning te herdefiniëren. Het is de hoogste tijd om eerst een tienjarenhorizon te geven en daarna een langetermijnperspectief.

Voor Synatom

Het jaar 2020 stond aanvankelijk in het teken van urgentie. Wij hebben ons in zeer korte tijd moeten organiseren om de veiligheid van ons personeel als een prioriteit te beschouwen en doeltreffend te kunnen blijven werken in een context van permanente onzekerheid. Wij willen de nadruk leggen op de flexibiliteit en het aanpassingsvermogen van al onze personeelsleden. Ook onze dienstverleners hebben zich niet onbetuigd gelaten en combineren proactiviteit en creativiteit om ons in staat te stellen onze belangrijkste operationele verplichtingen na te komen. Dankzij deze gezamenlijke inspanningen heeft de pandemie tot dusver slechts **een beperkte impact** gehad op de activiteiten van Synatom. Niettemin blijft in de komende maanden de grootste waakzaamheid geboden.

Enkele zekerheden

De geleidelijke uitstap uit kernenergie is begonnen en zal leiden tot de definitieve sluiting van een eerste reactor (Doel 3) in het najaar van 2022, enkele maanden later gevolgd door de afkoppeling van Tihange 2.

Dit impliceert dat onze **kernactiviteit** evolueert en dat een diepgaande transformatie aan de gang is.

Al 40 jaar is onze belangrijkste missie het leveren van de splijtstof die nodig is voor de productie van splijtstofelementen. Een activiteit die zou kunnen verdwijnen als een verlenging van de reactoren Doel 4 en Tihange 3 niet wordt bekrachtigd.

Omgekeerd nemen onze benedenfase-activiteiten in de splijtstofcyclus in snel tempo in volume toe. Als eigenaar van de splijtstoffen, en dus van de splijtstofelementen na hun gebruik in de reactor, moeten wij zorgen voor een veilige tussentijdse opslag op de sites van Doel en Tihange. Dit is een eerste vereiste voor de ontmantelingsoperaties. Wij financieren nieuwe infrastructuur en volgen nauwlettend de ontwikkeling van onze contracten voor de levering van containers, waarvoor wij hebben gekozen voor een strategie van **diversificatie en anticipatie**.

Wij hebben geleerd anders te functioneren om ons zeer snel te kunnen aanpassen aan een voortdurend veranderende omgeving en om het hoofd te kunnen bieden aan steeds complexere multifactoriële vraagstukken.



Robert Leclère,
Gedelegeerd Bestuurder

Een innoverende financiële speler

Tegen 2025 zal Synatom een van de grootste fondsbeheerders in België zijn geworden. Met dit voor ogen hebben wij een aantal belangrijke en noodzakelijke stappen ondernomen om de omvang van onze financiële structuur te veranderen.

In de eerste plaats is ons organigram uitgebreid met de oprichting van een vierde afdeling die zich uitsluitend zal bezighouden met **investeringen**. Deze afdeling zal verantwoordelijk zijn voor de consolidatie en de groei van het kapitaal - 13,8 miljard euro tegen eind 2020 - dat ons is toevertrouwd als provisie om onze toekomstige verbintenissen te dekken.

Zij zal moeten nagaan wat de beste oplossingen zijn voor het combineren van investeringen op korte en middellange termijn voor ontmantelingsvoorzieningen en investeringen op zeer lange termijn voor voorzieningen voor het beheer van verbruikte splijtstof. Daartoe zal zij nieuwe investeringskanalen moeten ontwikkelen, in parallel met de versterking van de rapportage- en controlebeginselen.

In 2020 hebben wij een grote stap in die richting gezet door de oprichting van **een institutionele bevek naar Belgisch recht**, het Belgian Nuclear Liabilities Fund (BNLF), waarin uiteindelijk de meeste, zo niet alle, bedragen zullen worden ondergebracht die worden gereserveerd voor het langetermijnbeheer van verbruikte splijtstof. Deze bevek zal begin 2021 volledig operationeel zijn. Het is ook een reactie op een aanbeveling van de Commissie voor nucleaire voorzieningen (CNV).

Wij willen ook een financiële speler zijn die **vertrouwen** inboezemt bij onze belangrijkste stakeholders, waaronder de Belgische Staat, de CNV voorzieningen en de Nationale instelling voor radioactief afval en verrijkte splijtstoffen. Wij zullen dit vertrouwen bereiken door volledige transparantie van onze financiële verbintenissen en door onze strategieën af te stemmen op de aanbevelingen en adviezen van de CNV voorzieningen en ook op de goede praktijken van sociale en milieuverantwoordelijkheid.

Wij worden geconfronteerd met een veelheid van complexe parameters waarmee rekening moet worden gehouden om doeltreffend te kunnen reageren op de grote uitdagingen waarmee wij de komende jaren zullen worden geconfronteerd. Zoals we weten, is het van essentieel belang zich voortdurend aan te passen. Wij zetten ons met vastberadenheid en optimisme in voor een toekomst die op lange termijn nog moet worden opgebouwd, maar waarvan wij de contouren vandaag al zoveel mogelijk moeten vastleggen.

DE BOVENFASE VAN DE SPLIJTSTOF CYCLUS

Sinds het ontstaan van de onderneming in 1969 is de belangrijkste opdracht van Synatom nog steeds de levering van verrijkte splijtstof aan de Belgische kerncentrales te garanderen.

Het is inderdaad belangrijk om eraan te herinneren dat Electrabel, de exploitant van de kerncentrales, de productie van de splijtstofelementen coördineert. Het is ook Electrabel die haar toekomstige behoeften nauwkeurig bepaalt, rekening houdend met onder meer de geplande stilleggingen voor revisies en grote werken, alsook met de exploitatie van de reactoren.

In tegenstelling tot de voorgaande decennia, toen de bevoorrading van de 7 Belgische reactoren vrijwel constant was, zal in het eerstvolgende decennium ongetwijfeld de behoefte aan verrijkt uranium verminderen. De reden? De in 2003 goedgekeurde wet houdende de geleidelijke uitstap uit kernenergie zal naar verwachting al in oktober 2022 de eerste effecten sorteren met de sluiting van Doel 3 na 40 jaar werking. Een wet die ook voorziet in de definitieve sluiting van de 6 resterende reactoren tegen 2025, tenzij wordt besloten tot een verlenging van de exploitatie om in de elektriciteitsbehoeften van het land te voorzien.

In deze context van progressieve vermindering vertrouwt Synatom, en zal zij in de toekomst bijna uitsluitend vertrouwen, op haar termijncontracten en op haar voorraad. In 2020 heeft Synatom trouwens geen gebruik gemaakt van de spotmarkt.

De belangrijkste stappen in de bovenfase van de splijtstofcyclus

1. De concentratie van uranium

De extractie van uraniumerts wordt op of nabij de mijnsite gevolgd door de concentratiebewerking, die een product oplevert - de yellow cake - met een uraniumgehalte van ongeveer 75%.

2. De conversie van uranium in uraniumhexafluoride

De yellow cake zal worden geraffineerd en omgezet in uraniumhexafluoride (UF_6).

3. De verrijking

Om bruikbaar te zijn als brandstof in een Belgische kernreactor moet uranium een concentratie hebben van ongeveer 4 tot 5% aan uranium 235. Aangezien natuurlijk uranium slechts 0,7% bevat, zullen er verrijkingsoperaties nodig zijn om de concentratie ervan te verhogen. De verrijking wordt tegenwoordig uitgevoerd door middel van centrifugetechnologie.

Synatom onderhandelt haar contracten met de belangrijkste actoren op deze drie markten.



Cigar Lake mijnsite in Canada

De markt voor uraniumerts

De Covid-19-pandemie, en de opeenvolgende golven, hebben de extractie en concentratie van natuurlijk uranium in 2020 **sterk beïnvloed**. De grote uraniumproducenten waren genoodzaakt om hun mijnen in 2020 wekenlang te sluiten.

Op wereldschaal zal de uraniumproductie in 2020 in totaal **zijn laagste niveau** hebben bereikt over de afgelopen 12 jaar met een geraamde daling van meer dan 10% ten opzichte van 2019.

In tegenstelling tot olie varieert de vraag naar uranium niet sterk. Het is betrekkelijk constant in de tijd. De activiteitsgraad van de kerncentrales blijft wereldwijd stabiel, ook al is het elektriciteitsverbruik sinds het begin van de gezondheidscrisis gedaald.

Onder deze omstandigheden werden de prijzen voor uraniumconcentraat, algemeen bekend als yellow cake, **gevoelig opgewaardeerd** zowel op de spotmarkt als op de langetermijncontractmarkt.

De spotmarkt begon het jaar aan een prijs van 24,63 dollar per pond yellow cake. Op het hoogtepunt van de eerste golf van de pandemie bereikte de prijs een hoogtepunt in vier jaar met 33,96 dollar per pond. Daarna zette een daling in die 30,20 dollar bereikte eind december 2020. Een prijs die volgens deskundigen zou kunnen aanhouden of zelfs licht stijgen.

De wereldwijde vraag naar uranium **stijgt namelijk met 1,5%** per jaar. Verwacht wordt dat deze trend tot ver na 2030 zal aanhouden. Bij deze groei is enerzijds rekening gehouden met de sluiting van centrales, voornamelijk in Europa en de Verenigde Staten, en anderzijds met de ingebruikneming van nieuwe nucleaire eenheden in China, Rusland en India.

De prijzen in langetermijncontracten volgden een soortgelijke trend : zij begonnen het jaar op 32,50 dollar per pond, bereikten 36,00 dollar in april en juli en stabiliseerden zich vervolgens op 35,00 dollar tot het einde van het jaar.

Cascade-effecten

De Covid-19-pandemie heeft ook enkele **minder zichtbare gevolgen** die de markten in de komende jaren zouden kunnen beïnvloeden.

1. Door hun dalende productiecapaciteit hebben de grote mijnproducenten grote hoeveelheden uranium op de spotmarkt gekocht om hun contractuele leveringen te garanderen. De strategische voorraden zullen dus weer moeten worden aangevuld.
2. Naast de daling van de productie van uraniummijnen heeft de pandemie ook tot gevolg dat kleinschalige exploitanten, die toch al moeite hadden om te overleven in een context van lage ertsprijzen, van de markt verdwijnen. Deze verdwijning heeft als belangrijk gevolg dat de mogelijkheden voor diversificatie van het aanbod worden beperkt.

De conversiemarkt

De Covid-19-pandemie heeft geen noemenswaardige gevolgen gehad voor de conversiemarkt. De prijzen zijn dan weer voor het eerst in jaren met meer dan 10% gedaald.

De verrijkingsmarkt

De wereldwijde pandemie heeft weinig invloed gehad op de activiteiten van de ondernemingen die op de verrijkingsmarkt



Behandeling van een container met uraniumhexafluoride op de Orano-site in Tricastin

actief zijn, meer bepaald omdat er drastische maatregelen ter bescherming van de gezondheid werden genomen.

De prijzen, die in 2019 met bijna 20% waren gestegen, hebben hun progressie in 2020 voortgezet. De spotprijzen voor verrijkdienstleistungen stegen van 50 USD per scheidingseenheid in januari tot 51,75 USD in december 2020.

De langetermijnprijzen voor verrijkdienstleistungen zijn gestegen van 55 USD tot 60 USD per scheidingseenheid, wat overeenkomt met een stijging van bijna **10%**.

De verrijdingscontracten van Synatom voor 2020 werden nageleefd en de verrijkte splijtstoffen konden zonder problemen worden geleverd aan de splijtstoffabrikanten.

Een verhoogde voorzichtigheid

Gelet op de twee grote gebeurtenissen die het jaar 2020 hebben gekenmerkt, namelijk de wereldwijde pandemie die een min of meer ernstige impact heeft gehad op de activiteiten in de bovenfase van de splijtstofcyclus en de beslissing van de nieuwe Belgische regering om de wet houdende de geleidelijke uitstap uit kernenergie tegen 2025 toe te passen, heeft Synatom een uiterst voorzichtige houding aangenomen ten aanzien van haar bevoorradingsmarkten.

Synatom **verfijnt** op geregelde tijdstippen haar dekkingsgraad. Het duurt inderdaad ongeveer twee jaar vanaf het moment dat het uraniumconcentraat wordt besteld tot het moment dat het in de reactor wordt geladen. De langetermijncontracten waarover Synatom vandaag nog beschikt, stellen haar in staat de bevoorrading van Belgische kerncentrales te garanderen voor exploitatie tot 2025.

Men moet ook uiterst voorzichtig omgaan met **de blootstelling aan wisselkoersschommelingen** en met name die van de Amerikaanse dollar, de valuta die wordt gebruikt voor transacties op de bovenfase van de splijtstofcyclus. Meer bepaald werden alle leveringscontracten met verbintenissen van meer dan 1 miljoen US dollar afgedekt tot een maximum van 97,5%.

Deze verhoogde waakzaamheid maakt het ook mogelijk om **op gepaste wijze te reageren** in geval van wijzigingen in de nationale (beslissing tot uitbreiding van twee Belgische kernreactoren bijvoorbeeld) of internationale context (aanpassing van langetermijncontracten).

DE BENEDENFASE VAN DE SPLIJTSTOF CYCLUS

De benedenfase van de splijtstofcyclus omvat alle handelingen op de verbruikte splijtstof die plaatsvinden na de fase van elektriciteitsproductie in de reactor.

Deze kunnen worden samengevat in **drie belangrijke stappen**.

1. **De eerste stap** is **het verblijf in het desactiveringsdok** gedurende ongeveer 3 tot 5 jaar. Dit is de verantwoordelijkheid van de teams van de exploitant Electrabel.
2. **De tweede fase** is **de tussentijdse opslag ter plaatse** van de bestraalde splijtstofelementen in een centraal opslaggebouw. Deze stap valt onder de verantwoordelijkheid van Synatom, die de nodige uitrusting en infrastructuur financiert en Electrabel vergoedt voor de diensten die het voor rekening van Synatom uitvoert.

In Doel werd al in 1995 een droge tussenopslag ontwikkeld.

Rond die tijd koos de kerncentrale van Tihange voor een tussentijdse opslag onder water. Bij deze techniek wordt gebruik gemaakt van een speciale pendelcontainer, shuttle genoemd.

Deze opslagcapaciteiten in zowel Doel als Tihange zullen in de komende jaren verzadigd raken.

3. **De derde stap** valt onder de verantwoordelijkheid van NIRAS, de Nationale instelling voor radioactief afval en verrijkte splijtstoffen. NIRAS is wettelijk verantwoordelijk voor **het veilig beheer van de radioactieve afvalstoffen** in België. NIRAS dient de langetermijnoplossingen uit te werken om een veilige en definitieve berging te garanderen voor alle soorten afval, en in het bijzonder voor het afval van de categorieën B en C (middel- en hoogactief en/of langlevend kernaafval).

Van de tweede stap, de tussentijdse opslag ter plaatse, kan worden gezegd dat het een bijzonder druk jaar was voor Synatom.

Naast het grote aantal projecten voor het beheer van verbruikte splijtstof moet ook worden opgemerkt dat de toenemende complexiteit en de voortdurende evolutie van de nucleaire veiligheidsvoorschriften, zowel op internationaal als op nationaal niveau, sinds enkele jaren een sterke invloed hebben op de vergunningsprocedures voor de uitrusting en infrastructuur.

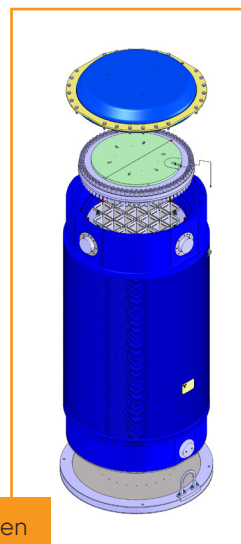
Synatom moet dus regelmatig haar plannen aanpassen en initiatieven nemen om te anticiperen. Deze aanpak is van essentieel belang om de termijnen van de ontmantelingsplannen verdeeld over de tijd te kunnen naleven.

Er dient ook op te worden gewezen dat de Covid-19-pandemie geen grote gevolgen heeft gehad voor de productie- of bouwplanningen. In dit verband wil Synatom de aandacht vestigen op de organisatie, de creativiteit en de maatregelen die de leveranciers hebben aangewend om de aangekondigde plannen na te leven. Door het gebruik van geavanceerde inspectiecamera's is het bijvoorbeeld mogelijk geworden een hele reeks controles op afstand uit te voeren.

De 3 contracten voor de levering van containers voor droge opslag

In 2020 is de productie van een grote reeks containers door het Amerikaanse bedrijf Holtec goed gevorderd en de eerste container in de serie zal naar verwachting in de tweede helft van 2021 in Doel aankomen. Hiermee kunnen verschillende tests worden uitgevoerd, eerst in koude toestand (d.w.z. zonder verbruikte splijtstofelementen in te brengen) en vervolgens in warme toestand (onder reële gebruiksomstandigheden).

Eind 2016 ondertekende Synatom ook **twee belangrijke contracten** met de Franse onderneming ORANO TN en de Duitse onderneming GNS (Gesellschaft für Nuklear-Service mbH) voor de levering van extra containers om elementen van Doel 3 en Doel 4 en de 3 reactoren van Tihange onder te brengen. Elke leverancier zal twee types containers vervaardigen, elk met specifieke specificaties.



Schema van een CASTOR-container (GNS)

2 nieuwe centrale opslaggebouwen

Na de definitieve stillegging van een kernreactor moeten binnen een periode van maximaal 5 jaar diverse handelingen worden verricht voordat met de eigenlijke ontmanteling wordt begonnen. De evacuatie van de bestraalde splijtstofelementen, aanwezig in elk desactiveringsdok, is een prioriteit. Het is ook één van de grootste en langste evacuaties die ooit plaatsvonden.

De geplande sluiting van de Belgische kernreactoren tegen 2025 vereist onder meer een aanzienlijke bijkomende tussentijdse opslagcapaciteit op de sites van Doel en Tihange en de bouw van een nieuw gebouw, SF² genaamd. Voor beide sites is gekozen voor het principe van droge opslag in containers voor dubbel gebruik (opslag en vervoer).

Na ontvangst van de federale vergunning voor de oprichting en exploitatie van het SF²-gebouw in Tihange en de stedenbouwkundige vergunning van het Waals Gewest, kon de bouw van het SF²-gebouw in Tihange in het voorjaar van 2020 van start gaan.

De vergunningsaanvraag voor het SF²-gebouw in Doel heeft diverse fasen doorlopen in het proces voor het verkrijgen van de verschillende vergunningen. De Wetenschappelijke Raad voor Ioniserende Stralingen heeft in september 2020 een eerste positief advies uitgebracht en aan het eind van het jaar is de reglementaire openbare raadpleging van start gegaan.

Met het oog op de volledige lediging van de desactiveringsdokken ontwikkelt Synatom ook al enkele jaren een project onder de naam CIME (niet-waterdichte of mechanisch beschadigde splijtstof). Een beperkt aantal assemblages vertoont inderdaad ofwel defecte staven ofwel afwijkingen in de metaalstructuur. In 2017 werd een eerste op afstand bediende installatie, FREED genaamd, met succes getest in het desactiveringsdok van Doel 1&2. Het kapselt de staaf, die een defect vertoont, in een speciale huls in.



Bouwplaats van het SF²-gebouw in Tihange

1 shuttle voor de kerncentrale van Tihange

Vanaf 2023 zal het aantal transfers tussen de 3 desactiveringsdokken en het centrale gebouw in Tihange toenemen. In 2013 is besloten een tweede pendelcontainer, een zogenaamde shuttle, aan te schaffen. Het veiligheidsbeoordelingsdossier staat op het punt te worden afgerond door het Federaal Agentschap voor Nucleaire Controle. De complexiteit van het dossier en het unieke karakter van deze speciale container verklaren de duur van de procedure. Synatom heeft besloten **stap voor stap** te werk te gaan en heeft niet alleen groen licht gegeven voor de eerste stappen van het fabricageproces, maar ook voor het begin van het gebruik ervan op de site van Tihange, waar de shuttle eerst op beperkte

capaciteit zal werken. Het is van essentieel belang dat deze shuttle beschikbaar is in 2023, wanneer de werkzaamheden voor het stilleggen van Tihange 2 en de voorbereiding van de ontmanteling ervan beginnen.

Bijkomende grote projecten

Wij moeten ons terdege bewust zijn van een basisprincipe dat stelt dat, vooraleer af te breken, er een nieuwe infrastructuur moet worden ontworpen en gebouwd. Doel en Tihange zijn geen uitzondering op deze regel. De gebouwen voor tussentijdse opslag zullen uiteindelijk **volledig autonoom** moeten kunnen werken.

In Tihange zal het bestaande gebouw voor tussentijdse opslag volledig moeten worden losgekoppeld van de gebouwen van Tihange 3 waaraan het is verbonden. De eerste studies zijn in 2020 van start gegaan met als doel alle werkzaamheden tegen 2030 uit te voeren.

In Doel wordt, naast de aspecten van de autonomie, bijzondere aandacht besteed aan het opstarten van studies voor de bouw van een installatie gewijd aan de verificatie en eventuele herstelling van een opslagcontainer.

De relaties met NIRAS

De volledige kosten van NIRAS worden gedragen door de producenten van radioactief afval. Het beheer van radioactief afval omvat zowel de diensten voor het dagelijks beheer als de diensten voor het beheer op lange termijn.

Voor grote producenten, zoals Synatom, zijn de toepasselijke tarieven in overeenkomsten vastgelegd. In 2020 zijn de onderhandelingen met NIRAS voortgezet over de verlenging van het leveringscontract, waarbij rekening is gehouden met het in 2018 vastgestelde **referentiescenario**, dat wordt gekenmerkt door een vermindering van de kosten en een verlenging met 30 jaar van de timing voor de definitieve berging van

het afval van de categorieën B en C.

NIRAS heeft ook een haalbaarheidsstudie gestart voor de opslag van categorie B-afval, afkomstig uit de ontmanteling van de centrales van Doel en Tihange, op de site van Belgoprocess in Dessel. Het door Synatom gefinancierd gebouw 136, waar het uit opwerking voortvloeiend afval van categorie C is ondergebracht, beschikt over de nodige ruimte.

Niet als in de voorgaande jaren levert Synatom een zeer belangrijke bijdrage (**11 miljoen** euro in 2020) aan de onderzoekswerkzaamheden van NIRAS met betrekking tot de definitieve berging van categorie B- en categorie C-afval in diepe geologische lagen.

HET FINANCIËEL BEHEER

De uitdagingen waarmee Synatom in het decennium 2020 zal worden geconfronteerd, zullen voornamelijk van financiële aard zijn. Synatom is inderdaad **één van de grootste fondsbeheerders in België** aan het worden.

Herinner u de gebeurtenissen van 2018 - 2019 die dit proces een echte impuls hebben gegeven.

1. In de eerste plaats was er de publicatie door NIRAS van een **nieuw basisscenario** voor het langetermijnbeheer van middel-, hoog- en/of langlevend radioactief afval. De verdrievoudiging van de geraamde kosten en een langere fasering van de werkzaamheden voor de definitieve berging hebben de te voorziene bedragen verhoogd.
2. De Commissie voor nucleaire voorzieningen (CNV) heeft vervolgens besloten **specifieke actualiseringspercentages** aan te nemen voor het beheer van afval enerzijds en voor de ontmanteling anderzijds. Deze opsplitsing ging gepaard met een geleidelijke verlaging van de in aanmerking genomen actualiseringspercentages. Dit besluit heeft ook gevolgen voor het niveau van de voorzieningen.
3. Vervolgens heeft Engie Electrabel zich ertoe verbonden om op de vervaldag in 2025 het gedeelte van de voorzieningen voor het beheer van de verbruikte splijtstof dat haar door Synatom is geleend, nl. 4,8 miljard, **terug te betalen**.

Het werd duidelijk dat Synatom een nieuw tijdperk inging waarin het **kapitaalbeheer** een prominente plaats zou gaan innemen.

Daarom werd het jaar 2020 gebruikt om een strategische reflectie over de huidige en toekomstige financiële verantwoordelijkheden van de Onderneming uit te voeren. Deze oefening heeft het mogelijk gemaakt de prioriteiten bij te stellen en een plan op te maken voor de ontwikkeling van menselijke en materiële middelen die nodig zijn om de op lange termijn vastgestelde doelstellingen te bereiken.

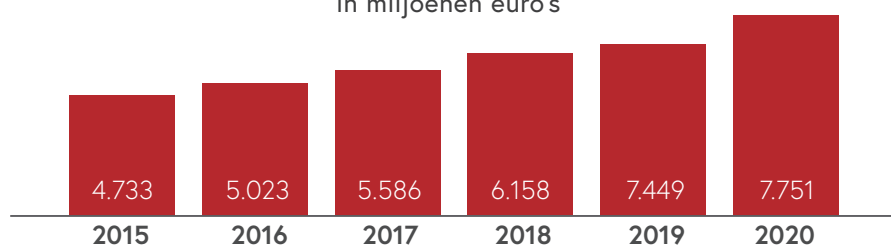
Dit plan wordt reeds concreet vertaald door de uitbreiding van het organigram met de oprichting van een **afdeling 'investeringen'**.

Wat de financiële instrumenten betreft, is Synatom aan het eind van het jaar overgegaan tot de oprichting **van een bevek** onder Belgisch recht, genaamd 'Belgian Nuclear Liabilities Fund'. Het doel van deze bevek is om er de nucleaire voorzieningen in onder te brengen en te laten renderen.

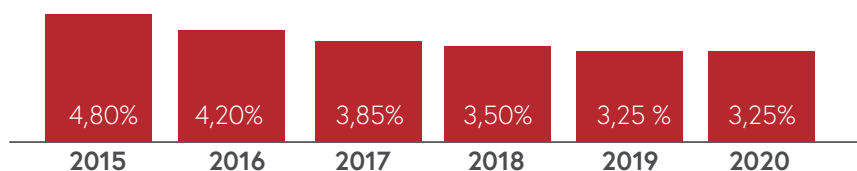
We kunnen dit jaar 2020 niet afsluiten zonder terug te komen op de wereldwijde Covid-19-pandemie die de financiële markten trof met een duizelingwekkende duik vanaf eind februari, gevolgd door een spectaculaire opleving vanaf eind maart die de meeste aandelenmarkten ongeveer terugbracht naar hun niveau van het begin van het jaar ; of zelfs hoger als we kijken naar de DOW JONES. Aan het eind van dit turbulente jaar waren de activa van Synatom opnieuw hoger dan hun boekwaarde.

Evolutie van de voorzieningen voor het beheer verbruikte splijtstof

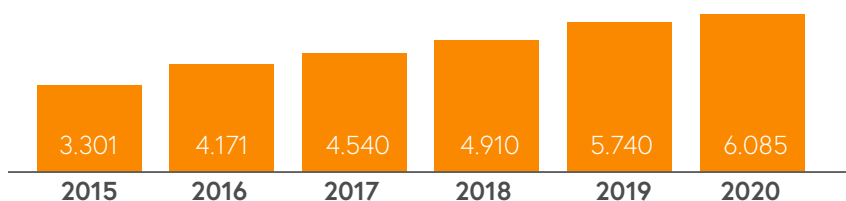
in miljoenen euro's



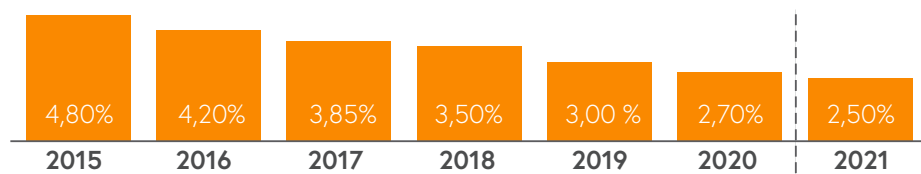
Evolutie van de actualisatievoet voor het beheer verbruikte splijtstof



Evolutie van de voorzieningen voor de ontmanteling in miljoenen euro's



Evolutie van de actualisatievoet voor de ontmanteling



Stand van zaken van de voorzieningen eind 2020

Eind 2020 bedroeg het totale bedrag aan voorzieningen **13,8 miljard euro**, tegenover 13,189 miljard euro eind 2019. Een stijging met 600 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van de ontwikkeling van de actualisatievoeten na het besluit van de CNV in 2019 te verlagen. Terwijl de actualisatievoet voor de voorzieningen voor het beheer van verbruikte splijtstof stabiel bleef op 3,25%, daalde het percentage voor de ontmanteling met 0,30% van 3% in 2019 tot 2,70% in 2020.

Waar worden de voorzieningen in ondergebracht ?

De voorzieningen worden geregeld bij de wet van 11 april 2003, waarbij de CNV voor nucleaire voorzieningen is ingesteld die belast is met het toezicht op de aanwending van de voorzieningen door Synatom. De wet bepaalt onder meer dat Synatom tot **75%** van het totale bedrag van de voorzieningen kan lenen aan de exploitant van de kerncentrales, Electrabel. De resterende **25%** kunnen in externe activa worden ondergebracht.

Eind 2020 blijft 75% van het bedrag van de ontmantelingsvoorzieningen het voorwerp van een lening aan Electrabel. Daarentegen maakt 75% van de voorzieningen voor het beheer van de verbruikte splijtstof die aan Electrabel zijn geleend, deel uit van een plan voor geleidelijke terugbetaling, gespreid over de periode van 2020 tot 2025.

Het totale bedrag dat aan Electrabel is geleend in het kader van de voorzieningen voor het beheer van verbruikte splijtstof bedraagt **60,1%** van het bedrag van deze voorzieningen.

Terugbetalingsschema van Electrabel voor de lening voor het beheer van verbruikte splijtstof

2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totaal
108	870	894	889	931	1.071	4.763

Voor het saldo geeft Synatom de voorkeur aan beleggingen in aandelen en obligaties, terwijl zij er voortdurend op toeziet dat ze over de nodige liquiditeiten beschikt om **drie jaar uitgaven te dekken**, of het nu gaat om uitgaven in verband met de aankoop van uitrusting, zoals containers voor tussentijdse opslag, of om kosten in verband met de voorbereiding van de ontmanteling van de kernreactoren.

Een afdeling 'Investerings'

De bescherming van onze activa is meer dan ooit een essentieel onderdeel van ons beheer. De bescherming en groei van onze activa is een voortdurende zorg. Daarom heeft Synatom een specifieke afdeling opgericht die zich uitsluitend met investeringen bezighoudt.

Een bevek naar Belgisch recht

Op 18 december 2020 heeft Synatom een institutionele **bevek** (beleggingsvennootschap met veranderlijk kapitaal) naar **Belgisch recht** - genaamd Belgian Nuclear Liabilities Fund (BNLF) - opgericht, dat tot doel heeft op lange termijn alle activa in ruil voor nucleaire voorzieningen te beheren.

Nieuwe vaardigheden

De grote veranderingen die in 2020 zijn ingezet, zullen leiden tot een ingrijpende organisatorische transformatie en de ontwikkeling/werving van nieuwe vaardigheden. Het is vandaag van vitaal belang trends en ontwikkelingen te kunnen onderkennen en jaren vooraf op transformaties te kunnen anticiperen.

Het is ook van essentieel belang de juiste technologische instrumenten in te zetten waarmee zeer grote hoeveelheden gegevens kunnen worden vergeleken en op intelligente wijze kunnen worden verwerkt.

Daarnaast wil Synatom zijn governance-regels, zijn rapportage-instrumenten en zijn auditprocessen versterken. De **financiële transparantie** blijft ook een belangrijke prioriteit, evenals de afstemming van de strategieën op het advies en de aanbevelingen van de CNV.

Het jaar 2020 werd gekenmerkt door verschillende grote 'werven' waarvan de consolidatie in 2021 zal worden voortgezet.

BESTUURS- EN CONTROLEORGANEN

RAAD VAN BESTUUR

De heren Didier ENGELS

Voorzitter

Robert LECLÈRE

Gedelegeerd Bestuurder

Marc BEYENS

René DELPORTE

Thierry SAEGEMAN

Dimitri STROOBANTS

Bestuurders

REGERINGSVERTEGENWOORDIGERS

De heren Yves DE GRAEVE (tot 31/12/2020)
Martial PARDOEN (tot 15/12/2020)
Carl MALBRAIN (vanaf 15/12/2020)

COMMISSARIS

DELOITTE Bedrijfsrevisoren, BV o.v.v.e. CVBA, vertegenwoordigd door de heer Laurent BOXUS

DANK BETUIGING

In een context die sterk wordt gekenmerkt door de Covid-19-pandemie heeft Synatom zeer strikte sanitaire maatregelen genomen om het risico op besmetting drastisch tegen te gaan. Telewerk is een dwingende regel geworden. Tegelijkertijd werd er speciale aandacht besteed aan het handhaven van de samenwerking van het team en het beveiligen van de uitgewisselde gegevens. De Raad van Bestuur staat erop het personeel te bedanken voor hun inzet en hun aanpassingsvermogen aan deze nieuwe arbeidsomstandigheden.

OVERDRACHT BEVOEGDHEID

Na afloop van de Algemene Vergadering van 12 mei 2021 zal de heer Robert Leclère de fakkel doorgeven aan een nieuwe Gedelegeerd Bestuurder van Synatom. Dit is een mooie gelegenheid om samen met hem terug te kijken naar de gebeurtenissen die zijn mandaat hebben gekenmerkt en hoe hij zich de toekomst van Synatom voorstelt.

V. : Wat herinnert u zich van uw 15 jaar aan het hoofd van Synatom ?

In de eerste plaats blijf ik op internationaal niveau diep getroffen door het ongeval in **Fukushima**, waar een verschrikkelijke tsunami duizenden mensen heeft gedood en de kerncentrale van Fukushima Daiichi heeft verwoest. Dit ongeval had aanzienlijke wereldwijde gevolgen, ook voor de markten waarop Synatom actief is voor haar bevoorrading aan splijtstoffen. Sinds het ongeval heb ik ook ontzag voor de **veerkracht** van de plaatselijke bevolking en het personeel van de centrale.

Anderzijds ben ik onder de indruk van de ontwikkeling van kernenergie in **China**, die echt is begonnen met de ingebruikneming van de twee Daya Bay-reactoren in 1995. China heeft momenteel 51 reactoren in bedrijf en ongeveer 15 in aanbouw. Het heeft een technologische en industriële **rijpheid** bereikt die het in staat stelt zijn eigen reactoren te ontwerpen en te bouwen. En zelfs om ze uit te voeren.

In België zal ik me de ontdekking herinneren van **waterstofmicrobellen** in de reactorvaten van Doel 3 en Tihange 2 in 2012. Na 3 jaar van grondige analyses door verschillende instanties heeft het Federaal Agentschap voor Nucleaire Controle bevestigd dat de structurele integriteit van de vaten voldoet aan de veiligheidsnormen. In december 2020 bleek bij een vervolgininspectie opnieuw dat de microbelletjes niet waren geëvolueerd. In deze periode hadden de langdurige stilleggingen van de twee reactoren grote gevolgen voor de aankopen van splijtstoffen door Synatom.

Ik voeg daaraan toe dat de regering in 2015 heeft beslist om de levensduur van de reactoren Doel 1, Doel 2 en Tihange 1 met nog eens 10 jaar te **verlengen**.

Synatom heeft zich elke keer op een verstandige en snelle manier kunnen aanpassen. Daarom, als ik mij slechts één ding zou moeten herinneren, zou het **de inzet van de teams** aan mijn zijde zijn. Wij zijn een klein bedrijf met een echt familiegevoel van wederzijds vertrouwen en respect. Ik heb hun professionalisme en hun zorg voor uitmuntendheid erg gewaardeerd. Samen zijn wij erin geslaagd ons voortdurend aan te passen aan de veranderingen op onze verschillende werkterreinen. Ik wil hen mijn **erkentelijkheid** betuigen en hen hier oprecht voor **bedanken**.

V. : Hoe ziet u de toekomst van Synatom ?

Sinds 2 jaar zijn we bezig met een echte fundamentele beweging die van essentieel belang is om Synatom in staat te stellen het hoofd te bieden aan de uitdagingen waarmee het de komende jaren zal worden geconfronteerd. Wij zien deze transformatie als een middel om de duurzaamheid van onze onderneming te verzekeren en haar waarden te behouden.

Vandaag is de kernactiviteit van Synatom veranderd. Al 40 jaar is het onze **prioritaire opdracht** om onder de best mogelijke omstandigheden de splijtstoffen te leveren die nodig zijn voor de productie van splijtstofelementen. De geplande totale of gedeeltelijke stillegging van de Belgische nucleaire vloot heeft nu al gevolgen voor onze activiteiten in de bovenfase van de splijtstofcyclus. Deze zullen in de toekomst alleen maar afnemen.

Het zwaartepunt van Synatom verschuift nu echter naar onze verplichtingen om de tussentijdse opslag van verbruikte splijtstofelementen in de vestigingen van Doel en Tihange doeltreffend te beheren. De

splijtstoffen en de elementen blijven namelijk na hun gebruik in de reactor eigendom van Synatom. In de komende vijf jaar zullen grote investeringen worden gedaan, zowel in de aanleg van nieuwe infrastructuur als in de aankoop van tientallen containers. Dit is van essentieel belang om de onmiddellijke ontmanteling van de kernreactoren tot een goed einde te brengen en te voorkomen dat de kosten worden afgewenteld op toekomstige generaties. De veelheid aan dossiers en de complexiteit ervan zullen de inzet van nieuwe vaardigheden vereisen.

In het verlengde van onze technische activiteiten zullen volgens mij de **financiële activiteiten** van Synatom de belangrijkste evolutie doormaken. De focus zal steeds meer liggen op het beheer van de voorzieningen. Er zullen twee zeer specifieke benaderingen worden ontwikkeld voor de voorzieningen voor de ontmanteling van de kernreactoren enerzijds en voor het beheer van verbruikte splijtstof anderzijds.

De voorbereidende fase voor de ontmanteling van de reactoren is reeds begonnen. Het is het begin van een proces dat zal leiden tot de volledige ontmanteling van de reactoren in 2045. Dit impliceert een bipolariteit in het beheer van de **ontmantelingsvoorzieningen**. Enerzijds zullen de voorzieningen worden opgevraagd en anderzijds zullen zij verder moeten renderen via kortetermijninvesteringen die de gewenste flexibiliteit bieden. Ter herinnering: het gaat hier om voorzieningen die eind 2020 meer dan 6 miljard euro bedragen.

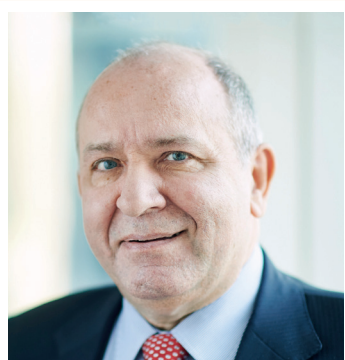
Anderzijds zal Synatom voor de voorzieningen voor **het beheer van verbruikte splijtstof** investeringsstrategieën op zeer lange termijn moeten ontwikkelen, in de wetenschap dat de Nationale Instelling voor radioactief afval en verrijkte splijtstoffen (NIRAS) voor 2070 een piek in het gebruik van de fondsen heeft aangekondigd! Ondertussen zal Synatom tegen 2025 een van de grootste **fondsbeheerders** van België zijn geworden, met een kapitaal van meer dan 10 miljard euro. Zij zal een echte zakelijke en strategische aanpak volgen, gebaseerd op nieuwe menselijke vaardigheden en innoverende investeringsinstrumenten die zekerheid en rendement garanderen.

Dit zijn de belangrijkste richtingen die ik voor de komende jaren heb vastgesteld. Tegelijkertijd zullen wij het hoofd moeten bieden aan de uitdagingen van de **digitalisering**, die nieuwe beheers-, controle-, rapportage- en communicatietools met zich mee zal brengen.

Tot slot wil ik hier nog aan toevoegen dat ik er vast van overtuigd ben dat kernenergie nog steeds haar plaats heeft in België. Vandaag met de verlenging met 20 jaar van de levensduur van de reactoren Doel 4 en Tihange 3 ... en morgen met de bouw van bijvoorbeeld modulaire reactoren. En ik begin al te **dromen van** een remake van de jaren '60 toen België een pionier was in de ontwikkeling van reactoren van het PWR-type in Europa! Zij sloot allianties met Frankrijk, dat graag toegang wilde krijgen tot deze technologie, voor de bouw van Chooz A, Tihange 1, vervolgens

Chooz B1 en Chooz B2. Zou België niet eens te meer een **pionier** kunnen zijn door een van de eerste modulaire reactoren in Europa te bouwen? De modulaire kernreactoren (SMR) worden momenteel door verschillende fabrikanten ontwikkeld en vormen een nieuwe generatie reactoren die worden gekenmerkt door hun kleine omvang, vereenvoudigd ontwerp, massaproductie en passieve veiligheid.

Lang leve Synatom !



JAARVERSLAG

Dames en heren,

In overeenstemming met de wettelijke en statutaire voorschriften hebben wij de eer u het jaarverslag van onze vennootschap over haar vijftigste boekjaar te presenteren en u de jaarrekening per 31 december 2020 ter goedkeuring voor te leggen.

Algemeen

Tijdens het verslagjaar bedroeg de productie van elektriciteit uit kernenergie in ons land 32.828 GWh.

In 2020 hebben de Belgische kerncentrales gewerkt met een gemiddelde bezettingsgraad van 62,6%, tegenover 79% in 2019.

Opgemerkt moet worden dat Tihange 1 in 2020 voor bijna het hele jaar werd stilgelegd vanwege een uitgebreide revisie die noodzakelijk was voor de levensduurverlenging van de eenheid, en die verlengd werd vanwege technische problemen.

Aandeelhouders, kapitaal en doel van de vennootschap

Het kapitaal van Synatom bedraagt 49,6 miljoen euro, waarvan ongeveer 25% volstort is, en wordt vertegenwoordigd door 2 miljoen aandelen op naam. Alle aandelen zijn in handen van Electrabel, met uitzondering van één specifiek aandeel dat aangehouden wordt door de Belgische Staat en deze een aantal bijzondere rechten in de Raad van Bestuur en de Algemene Vergadering van Synatom verleent.

Het doel van Synatom bestaat hoofdzakelijk in het bevoorraden van de Belgische kerncentrales met verrijkt uranium, het beheren van de benedenfase van de splijtstofcyclus en het beheren van de voorzieningen voor de ontmanteling van de kerncentrales en voor het beheer van de in deze centrales bestraalde splijtstoffen.

Technische en commerciële activiteiten

Bevoorrading met splijtstof

Gezien de wet van 2003 voorziet om de kerncentrales definitief te sluiten vanaf 2022 heeft Synatom zijn bevoorradingsbeleid voor de komende jaren geherdefinieerd door zich te baseren op de criteria die in het verleden hun waarde bewezen hebben: de diversificatie van de bevoorradingsbronnen en het aanhouden van een strategische voorraad in overeenstemming met de aanbevelingen van het Bevoorradingsagentschap van Euratom. Deze strategische voorraad zal desalniettemin tegen 2025 tot nul teruggebracht worden, wanneer de laatste vijf kerncentrales gesloten worden.

Het jaar 2020 werd gekenmerkt door de uitbraak van het Covid-19-virus. Dit resulteerde in een daling van de productie als gevolg van de door de producenten getroffen maatregelen ter bescherming van het personeel. Deze daling van de productie heeft geen gevolgen gehad voor de geplande leveringen van Synatom voor het afgelopen jaar.

Deze productiestops hebben uiteraard een invloed gehad op de uranium prijs, die tot uiting kwam door een snelle stijging van de prijzen tot eind mei, gevolgd door een geleidelijke daling om te

landen op een prijs van 30,40 USD/lb eind december (vs 24,90 USD/lb eind 2019). De indicator voor de lange termijn contracten steeg van 33 USD/lb eind december 2019 tot 37 USD/lb eind december 2020.

De spotprijs van de verrijkingsdiensten ging sinds september 2018 in stijgende lijn en eindigde het jaar met 51,75 USD/ESA. De langetermijnprijs van de verrijkingsdiensten is van 55 USD/ESA in het begin van het jaar naar 60 USD/ESA aan het eind van het jaar gegaan.

Het bevoorradingsportfolio en de strategische voorraad die Synatom bezit, laten toe om in de komende jaren over voldoende splijtstof voor de exploitatie van de centrales te beschikken.

Beheer van de verbruikte splijtstoffen en het afval

Veilig en verantwoord opslagbeheer van bestraalde splijtstofelementen op de site van de kerncentrales van Doel en van Tihange behoort tot de belangrijkste taken van Synatom. In dit verband werden in 2020 op de site van Doel 3 opslagcontainers met bestraalde splijtstof gevuld. Eind 2020 werden in totaal 115 beladen containers in het daartoe bestemde SCG-gebouw opgeslagen.

De productie van het nieuwe type transportcontainers voor Doel 1 en 2 werd voortgezet. De eerste levering wordt verwacht in augustus 2021.

Als gevolg van technische problemen aan de installaties is in Tihange slechts één campagne voor de overbrenging van verbruikte splijtstof uitgevoerd met de speciale shuttle tussen de desactiveringsdokken van Tihange 3 en de gecentraliseerde onderwateropslagfaciliteit.

Nieuwe opslaggebouwen (SF²) en aankoop van nieuwe containers

Vooruitlopend op de verzaadiging van de huidige opslagfaciliteiten voor verbruikte splijtstof in Doel en Tihange, wordt gewerkt aan de installatie van een nieuwe droge opslagfaciliteit, SF² genaamd, in elk van de twee sites.

De bouw van het SF²-gebouw in Tihange is in mei begonnen.

De vergunningsaanvraag voor het SF²-gebouw in Doel, vergelijkbaar met dat in Tihange, werd in januari 2020 ingediend bij het FANC, en de eerste Wetenschappelijke Raad bracht in september een gunstig advies uit. De besprekingen met de autoriteiten werden voortgezet ter voorbereiding van de tweede Wetenschappelijke Raad die in mei 2021 zal worden gehouden. De aanvraag voor de stedenbouwkundige vergunning werd ingediend in september en de openbare raadpleging werd eind 2020 opgestart.

Synatom zet de uitrol van haar aankoopstrategie voor de containers die bestemd zijn voor deze nieuwe installaties, ook wel « Post-2020 containers » genoemd, verder.

Onderzoek en ontwikkeling en relaties met de Nationale instelling voor radioactief afval en verrijkte splijtstoffen (NIRAS)

NIRAS gaat verder met haar onderzoeks- en ontwikkelingswerkzaamheden op het gebied van geologische berging, gefinancierd door de producenten van radioactief afval, om een definitieve oplossing voor het afval van categorie B en C te ontwikkelen. Synatom heeft zopas, in overleg met de andere producenten, haar contract verlengd voor de financiering van de O&O van NIRAS voor deze geologische bergingsinstallatie.

De besprekingen met NIRAS worden voortgezet om het leveringscontract van Synatom aan te passen aan de nieuwe principes die de regels bepalen voor de bijdragen van de producenten aan de financiële dekking van het beheer van radioactief afval door NIRAS. Intussen heeft Synatom een verlenging van het huidige contract tot eind maart 2021 ondertekend.

De nieuwe tarieven voor B en C-afval dat bestemd is voor toekomstige geologische berging, zijn door NIRAS ingevoerd vanaf 1 januari 2021.

Beheer van de nucleaire voorzieningen

Aanleg van de nucleaire voorzieningen

In aansluiting op het driejaarlijkse reevaluatiedossier voor nucleaire voorzieningen op 12 december 2019, heeft de Commissie voor nucleaire voorzieningen (CNV) de actualisatievoet verlaagd, als gevolg van de dalende rentetarieven.

Als gevolg daarvan bedragen de nucleaire voorzieningen in de statutaire jaarrekening van Synatom op 31 december 2020 13,8 miljard euro (tegenover 13,2 miljard op 31 december 2019).

Beheer van activa met betrekking tot de nucleaire voorzieningen

Met het oog op de toenemende uitdagingen bij het beheer van de tegenprestatie van de nucleaire voorzieningen heeft Synatom in haar midden een Directie Investerings opgericht.

Op 18 december 2020 heeft Synatom een Belgische BEVEK (beleggingsfonds) opgericht, Belgian Nuclear Liabilities Fund («BNLF»), voor het beheer van de tegenwaarde van de nucleaire voorzieningen.

Repartitiebijdrage

Sinds 2008 is Synatom verantwoordelijk voor het innen van een repartitiebijdrage ten gunste van de Belgische Staat, gewoonlijk de nucleaire taks genoemd.

Het Koninklijk Besluit van 13 november 2020 heeft voor 2020 een bedrag van 72,0 miljoen euro ten laste van de kernexploitanten vastgelegd.

Garantieovereenkomst ondertekend met Electrabel

Door de weerslag van de Covid-19-crisis op de financiële markten heeft de waarde van de aandelen van Synatom in haar BEVEK NIF (Nuclear Investments Fund) een zekere volatiliteit gekend.

Er is een overeenkomst gesloten tussen Electrabel en Synatom om een perfecte afdekking tot stand te brengen met betrekking tot de waarde van alle NIF 1-aandelen zoals opgenomen in de balans van Synatom.

In deze garantieovereenkomst verbindt Electrabel zich er onherroepelijk toe Synatom schadeloos te stellen voor de verliezen die zij zou kunnen lijden op de NIF 1-aandelen, in verhouding tot hun aanschaffingsprijs, ofwel tegen het einde van het contract in 2025, ofwel ingevolge een overdracht van de NIF 1-aandelen of een volledige of gedeeltelijke vereffening van de BEVEK NIF.

Afgeleide financiële instrumenten en afdekkingsbeleid

In lijn met het beleid van de ENGIE Groep gebruikt Synatom afgeleide financiële instrumenten, voornamelijk voor het afdekken van zijn wisselkoersposities voor aankopen uitgedrukt in Amerikaanse dollar.

In dat kader werden alle bevoorradingscontracten met verbintenissen van meer dan 1 miljoen Amerikaanse dollar afgedekt voor 97,5% van de geraamde prijzen en voor contractueel verplichte minimumhoeveelheden. Dit komt neer op een dekkingbedrag van 138,7 miljoen Amerikaanse dollar.

Geschillen

Er zijn geen lopende geschillen.

Raad van bestuur

In 2021 loopt geen enkel bestuursmandaat af. Twee bestuurders, namelijk de Heren Leclère en Delporte, hebben evenwel gevraagd om in 2021 van hun functie te worden ontheven, gezien hun pensionering. Voorts wordt opgemerkt dat er in 2021 nieuwe onafhankelijke bestuurders tot de Raad van Bestuur van Synatom zullen toetreden.

Decharge

Overeenkomstig artikel 554 van het Wetboek van vennootschappen verzoeken wij de Algemene Vergadering om decharge te verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris, binnen de perken van de voornoemde wetsbepalingen.

JAARREKENING

Hierna lichten wij enkele belangrijke posten van de balans en de resultatenrekening van het boekjaar toe.

Balans

Financiële vaste activa - Vorderingen op verbonden ondernemingen

Sinds 1 januari 2017 zijn er twee leningen op 10 jaar afgesloten met Electrabel, waarvan één in ruil voor de voorzieningen voor het beheer van de bestraalde splijtstoffen en een andere in ruil voor de voorzieningen voor de ontmanteling.

Electrabel heeft zich ertoe verbonden om de volledige verstrekte lening voor voorzieningen voor het beheer van bestraalde splijtstoffen tegen eind 2025 terug te betalen. Een eerste schijf van 108 miljoen euro werd eind 2020 terugbetaald.

Financiële vaste activa - Ondernemingen met een deelnemingsverhouding

In februari 2019 heeft Synatom een aandelenbelang genomen in het I4B-fonds. De post Vorderingen heeft betrekking op een lening met gekapitaliseerde rente terugbetaalbaar in 12 jaar en een eerste vrijgave van kapitaal voor een totaalbedrag van 2,3 miljoen euro.

Vorderingen op meer dan één jaar - Overige vorderingen

Sinds 2005 is een deel van de voorzieningen buiten de kernexploitant belegd, zoals bepaald door de wetgeving van 11 april 2003 inzake de nucleaire voorzieningen. Synatom heeft een uitstaande lening aan SIBELGA voor 7,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar - Handelsvorderingen

Deze rubriek omvat de lopende handelsvorderingen.

Vorderingen op ten hoogste één jaar - Overige vorderingen

Per eind 2020 omvat deze rubriek hoofdzakelijk de repartitiebijdrage voor het jaar 2020, die telkens voor hun respectieve aandeel, aan Electrabel en Luminus werd doorgerekend.

Deze rubriek omvat eveneens een deel van de lening aan Electrabel dat in de loop van 2021 voor 870 miljoen euro zal worden terugbetaald, evenals een deel van de lening aan Sibelga dat in 2021 vervalt voor een bedrag van 2,8 miljoen euro.

Geldbeleggingen

Deze rubriek omvat, in uitvoering van de wetgeving betreffende de nucleaire voorzieningen, de bedragen die nodig zijn voor de financiering van de uitgaven in verband met de ontmanteling en het beheer van de bestraalde splijtstoffen voor de komende drie werkingsjaren, alsook een deel van het bedrag van de voorzieningen dat buiten de kernexploitant moet worden belegd.

Voorzieningen en uitgestelde belastingen

Deze voorzieningen dienen om de kosten te dekken voor het beheer van de bestraalde splijtstoffen en voor de ontmanteling van de kerncentrales, in overeenstemming met de bepalingen van de wet betreffende de nucleaire voorzieningen.

Resultaten

Omzet

De omzet omvat de vergoedingen voor terbeschikkingstelling van de splijtstoffen voor 256 miljoen euro.

Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen

Deze post omvat de aankopen van natuurlijk uranium en van conversie- en verrijkingsdiensten.

Diensten en diverse goederen

Deze post omvat hoofdzakelijk de kosten die in de loop van het boekjaar zijn gemaakt voor het beheer van bestraalde splijtstoffen voor ongeveer 64 miljoen euro, 4 miljoen euro studiekosten voor de ontmanteling en ongeveer 11 miljoen euro voor het onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma van NIRAS.

Niet-recurrente exploitatiekosten en -opbrengsten

De bedragen in deze rubriek zijn het resultaat van de driejaarlijkse herziening 2019 van de nucleaire voorzieningen en met name een factuur van 189 miljoen euro omtrent de overgang van het actualiseringspercentage van 3,00% naar 2,70% voor de ontmantelingsvoorzieningen. De niet-recurrente exploitatiekosten weerspiegelen de aanvullende dotaties aan de nucleaire voorzieningen voor hetzelfde bedrag.

Financiële opbrengsten

Deze post omvat de interesten op de leningen en vorderingen op meer dan één jaar en de interesten op de beleggingen in het kader van de wet betreffende de nucleaire voorzieningen.

Uitkomst

De jaarrekening van het boekjaar 2020 sluit af met een winst van 474.543,44 euro tegenover 532.989 euro in 2019.

Gebeurtenissen na balansdatum en vooruitzichten

De hypothesen voor het aanleggen van de voorzieningen houden rekening met alle bestaande of verwachte milieuverplichtingen die worden opgelegd door de Europese, nationale of gewestelijke regelgeving. Indien in de toekomst een aanvullende wetgeving van kracht wordt, kan dat leiden tot een schommeling in de geraamde kosten die als basis dienen voor de berekeningen. We hebben evenwel geen kennis van mogelijke ontwikkelingen in de regelgeving die de gevormde voorzieningen aanzienlijk zouden kunnen beïnvloeden.

Bij de beoordeling van de voorzieningen zijn marges voor onzekerheden en risico's ingecalculeerd om rekening te houden met de mate waarin de technieken voor de ontmanteling en het beheer van de bestraalde splijtstoffen beheerst worden. De marges voor onzekerheden met betrekking tot de berging van het afval zijn bepaald door NIRAS en opgenomen in haar retributies. Synatom schat ook passende marges in voor elke kostencategorie.

Synatom is van mening, in de huidige stand van zaken, dat de door de CNV goedgekeurde voorzieningen rekening houden met alle op dit moment beschikbare informatie om de onzekerheden en risico's van het ontmantelingsproces en van het beheer van bestraalde splijtstof te dekken.

De evolutie van de situatie in verband met de epidemie van het Coronavirus blijft onzeker in dit stadium en wordt door Synatom opgevolgd. Zij neemt dan ook de gepaste maatregelen om de

besmetting van onze werknemers, onderaannemers en klanten te voorkomen en om de gevolgen van de epidemie op de activiteiten en de resultaten te beperken. In dit stadium hebben wij voornamelijk het tijdelijk effect van de terugval van de financiële markten tijdens het eerste trimester 2020 op onze beleggingen vastgesteld.

Aan de Algemene Vergadering van 12 mei 2021, die zich zal uitspreken over de jaarrekening 2020, wordt voorgesteld om een bedrag van 23.727 euro aan de wettelijke reserve toe te voegen en om een dividend van 0,90 euro per volledig volgestort aandeel uit te keren, of een totaalbedrag van 451.350 euro. Het saldo van de winst over het boekjaar, of - 533,56 euro, wordt afgetrokken van de overgedragen winst, die daarmee 7.335,72 euro bedraagt.

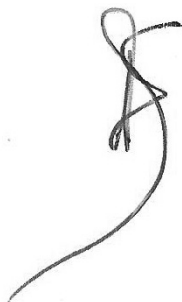
Behoudens belangrijke onvoorziene gebeurtenissen zal de winst van het lopende boekjaar Synatom moeten toelaten om in 2022 voor het boekjaar 2021 een dividend van dezelfde grootteorde uit te keren.

Wij voorzien geen andere noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van de vennootschap wezenlijk zouden kunnen beïnvloeden.

Brussel, 15 maart 2021



Robert LECLÈRE,
Gedelegeerd Bestuurder



Didier ENGELS,
Voorzitter

BALANS

Per 31 december (in duizenden euro)

ACTIVA	2020	2019
Materiële vaste activa	0	0
Meubilair en rollend materieel	0	0
Financiële vaste activa	8.138.846	8.256.146
Financiële investeringsfondsen - Vorderingen	1.200	0
Verbonden ondernemingen - Vorderingen	8.135.000	8.255.000
Ondernemingen met een deelnemingsverhouding	2.646	1.146
• Deelnemingen	2.350	850
• Vorderingen	296	296
Vorderingen op meer dan één jaar	7.679	10.574
Handelsvorderingen	0	0
Vorraden en bestellingen in uitvoering	527.482	534.318
Vorraden		
Goederen in bewerking	527.482	534.318
Vorderingen op ten hoogste één jaar	1.632.079	3.017.699
Handelsvorderingen	35.304	2.137.466
Overige vorderingen	1.596.775	880.233
Geldbeleggingen	3.792.997	1.977.228
Overige beleggingen	3.792.997	1.977.228
Liquide middelen	2	322
Overlopende rekeningen	1.211	860
TOTAAL DER ACTIVA	14.100.296	13.797.147

PASSIVA	2020	2019
Kapitaal	12.453	12.453
Geplaatst kapitaal	49.600	49.600
Niet-opgevraagd kapitaal (-)	-37.147	-37.147
Uitgiftepremies	141	141
Reserves	1.817	1.793
Wettelijke reserve	1.766	1.742
Onbeschikbare reserves		
• Andere	14	14
Belastingvrije reserves	37	37
Overgedragen winst	7	8
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	13.836.004	13.188.259
Voorzieningen voor risico's en kosten	13.836.004	13.188.259
Schulden op meer dan één jaar	138.500	0
Leidende Beginselen	138.500	0
Schulden op ten hoogste één jaar	111.230	591.467
Handelsschulden		
• Leveranciers	66.030	224.261
Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		
• Belastingen	44.436	366.479
• Bezoldigingen en sociale lasten	313	220
Overige schulden	451	507
Overlopende rekeningen	144	3.026
TOTAAL DER PASSIVA	14.100.296	13.797.147

RESULTATENREKENING

(in duizenden euro)

	2020	2019
Bedrijfsopbrengsten	439.936	2.020.902
Omzet	256.758	307.965
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering (toename +; afname -)	-6.836	-53.380
Andere bedrijfsopbrengsten	18	1.486
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	189.996	1.764.831
Bedrijfskosten	841.616	2.407.739
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	108.479	103.345
Diensten en diverse goederen	82.872	181.617
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	2.520	2.332
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	0	0
Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +; terugnemingen -)	457.749	355.612
Andere bedrijfskosten	0	2
Niet-recurrente bedrijfskosten	189.996	1.764.831
Bedrijfswinst(verlies)	-401.680	-386.837
Financiële opbrengsten	402.756	387.500
Opbrengsten van financiële vaste activa	272.043	299.537
Opbrengsten uit vlottende activa	130.713	87.963
Andere financiële opbrengsten		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	600	128
Financiële kosten	668	107
Andere financiële kosten	-68	21
Winst (verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	476	535
Winst (verlies) van het boekjaar voor belastingen	476	535
Belastingen op het resultaat	2	2
Winst (verlies) van het boekjaar	474	533
TE BESTEMMEN WINST VAN HET BOEKJAAR	474	533

RESULTAATVERWERKING	2020	2019
Te bestemmen winst	541	583
Te bestemmen winst van het boekjaar	474	533
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	8	8
Toevoeging aan het eigen vermogen	24	27
Aan de wettelijke reserve	24	27
Over te dragen winst (verlies)	7	8
Uit te keren winst	451	506
Vergoeding van het kapitaal	451	506

TOELICHTING

(in duizenden euro)

Staat van de financiële vaste activa

	2020
FINANCIËLE INVESTERINGSFONDSEN	
Netto boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	0
• Toevoegingen	1.200
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	1.200
	2020
VERBONDEN ONDERNEMINGEN	
Verbonden ondernemingen - Vorderingen	
• Netto boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	8.255.000
• Toevoegingen	750.000
• Terugbetalingen	870.000
• Geboekte waardeverminderingen	0
• Teruggenomen waardeverminderingen	0
• Overige	0
• Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8.135.000
	2020
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING	
Ondernemingen met deelnemingsverhouding - Deelnemingen	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	3.100
• Aanschaffingen	1.500
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	2.250
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	296

Inlichtingen omtrent de deelnemingen

BENAMING	AANGEHOUDEN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN			Eigen vermogen
	Aard	Aantal	%	
I4B – The Belgian Infrastructure Fund SA Havenlaan 86C – 1000 Brussel	Aandelen op naam	3.100.000	33,33	198.537 euro

TOELICHTING

Overige geldbeleggingen en overlopende rekeningen (activa)

	2020	2019
Overige geldbeleggingen		
Aandelen	3.792.997	1.977.227
Overlopende rekeningen		
Te ontvangen niet-vervallen interesten	709	834
Overige	502	26

Staat van het kapitaal en de aandeelhoudersstructuur

MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL	2020
Geplaatst kapitaal	
Per einde van het vorige boekjaar	49.600
Per einde van het boekjaar	49.600
Samenstelling van het kapitaal	
Soorten aandelen :	
• Nominatieve aandelen	2.000.000 aandelen
NIET-GESTORT KAPITAAL	
Aandeelhouders die nog moeten volstorten (niet-opgevraagd kapitaal)	
• Electrabel	37.147
AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR	
• Electrabel	1.999.999 aandelen
• Belgische Staat	1 aandeel
	2.000.000 aandelen

TOELICHTING

Staat van de schulden en overlopende rekeningen (passiva)

	2020
SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	
• Andere schulden (Leidende Beginselen)	138.500
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN	
Belastingen	
• Vervallen belastingschulden	2
• Niet-vervallen belastingschulden	44.434
• Geraamde belastingschulden	-
Bezoldigingen en sociale lasten	
• Vervallen schulden ten aanzien van de RSZ	-
• Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	313
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Overige overlopende rekeningen	144

TOELICHTING

Bedrijfsresultaten

	2020	2019
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Netto - omzet		
• Vergoedingen voor terbeschikkingstelling splijtstoffen	255.661	306.628
• Overige	1.097	1.337
	256.758	307.965
BEDRIJFSKOSTEN		
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister		
• Totaal aantal op de afsluitingsdatum	15	14
• Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	14,7	14,3
• Aantal daadwerkelijke gepresteerde uren	23.696	22.396
Personeelskosten		
• Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	1.600	1.402
• Patronale bijdragen voor sociale verzekeringen	450	395
• Patronale premies voor bovenwettelijke verzekeringen	413	492
• Andere personeelskosten	57	43
	2.520	2.332
Voorzieningen voor risico's en kosten		
• Toevoegingen	544.667	522.571
• Bestedingen en terugnemingen	(-) 86.918	(-) 166.959
	457.749	355.612
Andere bedrijfskosten		
• Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	0	2
• Andere		
	0	2

TOELICHTING

Niet-recurrente resultaten

	2020	2019
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN		
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		
• Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	189.996	1.764.831
NIET-RECURRENTE KOSTEN		
Niet-recurrente bedrijfskosten		
• Uitzonderlijke voorzieningen voor risico's en kosten	189.996	1.764.831

Belastingen en taksen

	2020	2019
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen en de geraamde belastbare winst		
• Verworpen uitgaven	60	60
• Gebruik belaste reserves	(-) 537	(-) 596
BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN		
De belasting over de toegevoegde waarde in rekening gebracht		
• Aan de onderneming (aftrekbaar)	13.959	5.373
• Door de onderneming	97.437	433.352
De ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van		
• Bedrijfsvoorheffing	449	497

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Termijnverrichtingen

Gekochte deviezen117.115

Andere verplichtingen

In de nucleaire sector zijn er contracten voor aankoop en diensten voor de uraniumconcentraten, de conversie en de verrijking enerzijds, en voor het beheer van de benedenfase van de splijtstofcyclus, anderzijds.

Beknopte beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen

De personeelsleden genieten van een inkomenswaarborg met betrekking tot het rust- en overlevingspensioen gebaseerd op hun anciënniteit in dienst van de maatschappij en/of in dienst van verbonden ondernemingen en op hun bezoldiging bij het einde van hun loopbaan.

Om de verbintenissen voortvloeiend uit deze waarborgen na te komen, stort de maatschappij bijdragen bij voormelde ondernemingen en bij hun pensioenfondsen en heeft zij een groepsverzekeringscontract afgesloten.

Andere niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Herziening van de voorziening ontmanteling van de kerncentrales – 2,50% in 2021126.103

Betrekkingen met verbonden ondernemingen en met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

	VERBONDEN		ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING	
	2020	2019	2020	2019
Financiële vaste activa				
• Deelnemingen	-	-	2.350	850
• Andere vorderingen	8.135.000	8.255.000	296	296
	8.135.000	8.255.000	2.646	1.146
Vorderingen				
• Op meer dan één jaar				
• Op hoogstens één jaar	1.625.245	2.553.172		
	1.625.245	2.553.172		
Schulden				
• Op hoogstens één jaar	5.381	8.268		
	5.381	8.268		
Financiële resultaten				
• Opbrengsten uit financiële vaste activa	269.793	292.442		
• Opbrengsten uit vlottende activa	123.849	82.635		
• Kosten van schulden	668	107		

TOELICHTING

Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden

Bij afwezigheid van wettelijke criteria die het mogelijk maken om belangrijke transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, werd geen enkele transactie opgenomen in deze bijlage.

Ter informatie en uit oogpunt van transparantie, wordt het geheel van belangrijke transacties met verbonden partijen (andere dan deze met ondernemingen die (quasi) volledig door de groep waartoe wij behoren worden aangehouden) hieronder vermeld.

Sibelga

Sibelga is de enige distributienetbeheerder van elektriciteit en aardgas voor de 19 gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

In oktober 2012 heeft Electrabel twee schijven van een lening aan de vennootschap Sibelga op Synatom overgedragen. Deze lening, met een uitstaand saldo van 11 miljoen euro, is terugbetaalbaar in jaarlijkse aflossingen tot in december 2026.

Financiële betrekkingen met:

A. Bestuurders en zaakvoerders

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening, toegekende pensioenen, aan bestuurders en zaakvoerders : 24.017 euro.

B. De commissaris(sen) en de personen met wie hij(zij) verbonden is(zijn)

Bezoldiging van de commissaris(sen) : 42.000 euro.

Andere controleopdrachten : 3.750 euro.

Waardering van de nucleaire voorzieningen

De Belgische wet van 11 april 2003 belast Synatom met het beheer van de voorzieningen voor de ontmanteling van de kerncentrales en het beheer van de benedenfase van de in deze centrales bestraalde splijtstoffen. Volgens deze wet kan Synatom een bedrag lenen aan Electrabel tot maximaal 75% van de nucleaire voorzieningen). Electrabel neemt geen nieuwe leningen meer onder de voorzieningen voor de benedenfase van de splijtstofcyclus en heeft zich ertoe verbonden om tegen 2025 alle leningen die in dit verband werden aangegaan, terug te betalen. De vorderingen op Electrabel op de balans van Synatom, inclusief handelsvorderingen, bedraagt 7,7 miljard euro op 31 december 2020 (10,6 miljard euro op 31 december 2019).

Bovendien heeft deze wet tot de oprichting geleid van een Commissie van nucleaire voorzieningen (CNV) die tot taak heeft het controleren van zowel het proces van het aanleggen als ook het beheer van deze voorzieningen.

Om de CNV in staat te stellen haar taken te vervullen, in overeenstemming met de hiervoor vermelde wet, moet Synatom haar om de drie jaar een dossier toezenden waarin de basiskennmerken van de provisievorming worden beschreven. In de hypothese dat er evoluties tussen twee driejaarlijkse evaluaties worden vastgesteld, die de weerhouden financiële parameters, het industrieel scenario, de raming van de kosten of de timing ervan ingrijpend zouden kunnen wijzigen, kan de CNV haar advies herzien.

Op 12 september 2019 werd door Synatom een driejaarlijks herzieningsdossier voor de nucleaire voorzieningen overgemaakt aan de CNV die op 12 december 2019 haar advies heeft gegeven. Hiermee werd rekening gehouden bij de afsluiting van de rekeningen van 31 december 2019. De voorzieningen zijn sindsdien niet gewijzigd, afgezien van de **terugkerende** impact van het verbruik/aanleg van de voorzieningen en actualisatievoet.

De voorzieningen zijn opgesteld rekening houdend met het huidige contractueel en wettelijk kader dat de exploitatieduur van de nucleaire eenheden vastlegt op 50 jaar voor Tihange 1, alsook

voor Doel 1 & 2 en op 40 jaar voor de andere eenheden.

Deze voorzieningen integreren in hun hypothesen alle bestaande regelgevende milieuplichtingen of die waarvan de invoering voorzien is op Europees, nationaal of regionaal niveau. Indien in de toekomst nieuwe wetgeving van kracht wordt, kan dat leiden tot een wijziging in de geraamde kosten die als basis dienen voor de berekeningen. Synatom heeft evenwel geen kennis van evoluties binnen de regelgeving over de aanleg van deze voorzieningen die een ingrijpende impact zouden kunnen hebben op de voorziene bedragen.

Bij de beoordeling van de voorzieningen zijn marges voor onvoorziene omstandigheden en risico's **ingecalculeerd** om rekening te houden met de mate waarin de technieken voor de ontmanteling en het beheer van de bestraalde splijtstoffen beheerst worden. De marges voor onzekerheden in verband met de afvalverwijdering worden door het NIRAS vastgesteld en overschrijden de marges die in haar heffingen zijn opgenomen, om te garanderen dat de voorzieningen het hoofd bieden aan de uitgaven die verbonden zijn aan de benedenfase van de cyclus ingeval de aan een expertise onderworpen optimalisaties niet zouden worden gerealiseerd. Synatom schat ook passende marges in voor elke kostencategorie.

Synatom is van mening dat de voorzieningen, zoals ze door de CNV zijn goedgekeurd, rekening houden met alle informatie die op dit moment beschikbaar is om de onzekerheden en de risico's van het proces voor de ontmanteling en het beheer van bestraalde splijtstof te dekken.

Voorzieningen voor de benedenfase van de splijtstofcyclus

Nadat de bestraalde splijtstof uit een reactor is ontladen en tijdelijk op de site is opgeslagen, moet deze worden geconditioneerd, eventueel in de vorm van opwerking om de meest actieve radionucliden te scheiden, voordat deze wordt geborgen voor langdurige opslag.

Op 9 februari 2018 heeft het NIRAS de geologische opslag voorgesteld als nationaal beleid voor het beheer op lange termijn van de hoog radioactieve afvalstoffen en/of de afvalstoffen met een lange levensduur. Dit voorstel moet nog goedgekeurd worden door de Belgische regering, die vooraf het advies zal hebben ingewonnen van het Federaal Agentschap voor Nucleaire Controle (FANC).

Bijgevolg is Synatom in haar evaluatie van oordeel dat het 'gemengde' scenario dat door de CNV werd weerhouden, van toepassing blijft: Een deel van de splijtstof, die de meest actieve radionucliden bevat, wordt opgewerkt en het resterende deel wordt rechtstreeks geborgen zonder opwerking.

De voorzieningen voor de benedenfase van de splijtstofcyclus dekken alle kosten die aan het 'gemengde' scenario verbonden zijn: opslag op site, transport, opwerking, conditionering, opslag en geologische berging. Deze worden bepaald op basis van de volgende principes en parameters :

- de opslagkosten omvatten in wezen de bouw- en exploitatiekosten van aanvullende droge opslagvoorzieningen en de exploitatie van de bestaande installaties, alsook de aanschafkosten van de containers ;
- een deel van de bestraalde splijtstof wordt overgebracht voor opwerking. Het plutonium en uranium dat voortkomt uit de opwerking worden verkocht aan een derde ;
- de bestraalde en niet opgewerkte splijtstof wordt geconditioneerd, waarvoor conditioneringsinstallaties moeten worden gebouwd op basis van acceptatiecriteria van het NIRAS; de aanbevelingen van deze laatste met betrekking tot de kosten van deze installatie worden volledig in rekening gebracht ;
- het opwerkingsafval en de geconditioneerde bestraalde splijtstof worden overgebracht naar het NIRAS ;
- de kosten van de diepe geologische berging worden door het NIRAS geraamd en worden niet gewaardeerd tegen de door het NIRAS in 2018 vastgestelde vergoedingen, maar op basis van een 'virtueel prudentieel tarief', dat door het NIRAS op verzoek van de CNV is vastgesteld, op basis van een totale kostprijs van de bergingsfaciliteit van 10,7 miljard euro 2017 met uitzondering van de aan expertise onderworpen optimaliseringspistes. De geraamde kosten van de voorlopige aanbeveling van het FANC betreffende een bijkomende schacht zijn eveneens toegevoegd op basis van de aanbevelingen van het NIRAS ;
- de termijnverbintenis wordt berekend op basis van geraamde interne kosten en externe kosten geëvalueerd op basis van offertes van derden ;
- het nieuwe referentiescenario van NIRAS voorziet in een uitstel met ongeveer 30 jaar tegenover het in 2016 weerhouden scenario met een start van de geologische opslag, rond 2070 en zou eindigen rond 2135, waarbij de tussentijdse opslagactiviteiten en de opwerking en de conditionering dienovereenkomstig werden uitgesteld ;
- het weerhouden actualiseringspercentage is verlaagd tot 3,25%. Het houdt rekening met (i) een analyse van de historische en prospectieve ontwikkeling van de lange termijn referentiepercentages, (ii) de verlenging van de duur van de verplichtingen, rekening houdend met het nieuwe NIRAS-scenario, en (iii) de verbintenissen met betrekking tot de financiering van deze voorzieningen die Electrabel tegenover Synatom heeft genomen ;

- een inflatiehypothese van 2,0% (hetzij een reëel percentage van 1,25%).

De in de toekomst daadwerkelijk gedragen kosten kunnen echter afwijken van de geraamde kosten rekening houdend met hun aard en uiterste betaaldatum. In haar advies aan de CNV heeft het NIRAS meer bepaald gewezen op onzekerheden met betrekking tot bepaalde kosten, die in principe door de onzekerheidsmarges worden gedekt, maar waarvoor de CNV vanaf 2020 een werkprogramma en aanvullende analyses zal voorzien. Het bedrag van deze voorzieningen kan nadien nog worden aangepast afhankelijk van de ontwikkeling van de hierboven vermelde parameters en overeenkomstige kostenramingen. Meer in het bijzonder laat het huidige Belgische regelgevingskader nog geen gedeeltelijke opwerking toe en is er nog geen bevestiging dat er als beleid voor het beheer van middel- en hoogactief kernaafval gekozen wordt voor geologische opslag.

Wat het scenario van de gedeeltelijke opwerking betreft, is de opwerking van bestraalde splijtstof na een resolutie van de Kamer van Volksvertegenwoordigers in 1993 opgeschort voor de contracten die nog niet in uitvoering waren en later opgezegd in 1998. Het weerhouden scenario berust op de veronderstelling dat de Belgische regering Synatom toestemming geeft om de gebruikte splijtstof op te werken en dat België en Frankrijk tot een akkoord komen om Orano (voordien Areva) deze opwerking te laten uitvoeren. Een scenario op basis van een rechtstreekse afvalberging zonder voorafgaande opwerking zou tot een lagere voorziening leiden dan die van het vandaag weerhouden en door het CNV goedgekeurde 'gemengde' scenario.

Overigens heeft de Belgische regering nog geen beslissing genomen over het afvalbeheer in diepe geologische berging of in langdurige bovengrondse opslag. Op 27 november 2019 heeft de Europese Commissie België een met redenen omkleed advies gezonden in het kader van de inbreukprocedure van artikel 258 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie omdat het heeft nagelaten een nationaal programma voor het beheer van radioactief afval vast te stellen overeenkomstig bepaalde voorschriften van de richtlijn inzake gebruikte splijtstof en radioactief afval (Richtlijn 2011/70/Euratom van de Raad). In dit stadium bestaat er dus alleen een nationaal programma dat de veilige opslag van gebruikte splijtstof, gevolgd door opwerking of opslag, bevestigt. De hypothese die is opgenomen in het door de CNV weerhouden scenario is gebaseerd op berging in diepe geologische lagen in de Boomse klei, zoals aanbevolen in het 'afvalplan' van het NIRAS, geëxtrapoleerd naar een in België te identificeren en aan te merken diepe site.

Sensibiliteit

De voorzieningen voor het beheer van de benedenfase van de splijtstofcyclus blijven gevoelig voor de hypothesen van kosten, de timing en de betalingskalender, evenals voor de actualisatievoet:

- een verhoging van de NIRAS-vergoedingen met 10% boven het door de CNV gevraagde virtuele prudentiële tarief voor de evacuatie van hoogactief en/of langlevend radioactief afval zou leiden, bij ongewijzigde onzekerheidsmarges, tot een toename van de voorzieningen met ongeveer 175 miljoen euro ;
- de versnelling van 5 jaar van de uitgaven van het NIRAS voor de tussentijdse opslag, conditionering en opslag van hoogactief en/of langlevend radioactief afval zou een opwaartse impact hebben van 170 miljoen euro op de voorzieningen. Een vertraging van 5 jaar op de timing voor deze verschillende

TOELICHTING

uitgaven zou een neerwaartse impact voor een lager bedrag hebben ;

- het effect van een wijziging van de actualisatievoet met 10 basispunten zal waarschijnlijk leiden tot een wijziging van het saldo van de voorzieningen voor de benedenfase van de splijtstofcyclus met ongeveer 260 miljoen euro, opwaarts in geval van een renteverlaging en neerwaarts in geval van een renteverhoging.

Er moet opgemerkt worden dat deze sensibiliteiten het gevolg zijn van een pure financiële berekening. Ze moeten worden geanalyseerd met alle gebruikelijke voorzorgen, rekening houdend met de vele andere parameters, deels onderling afhankelijk, geïntegreerd in de evaluatie.

Voorzieningen voor ontmanteling

De kerncentrales moeten aan het einde van hun levensduur worden ontmanteld. De aangelegde voorzieningen in de rekeningen van Synatom (waarvan 75% geleend is aan Electrabel) dienen om alle kosten daarvoor te dekken, zowel in de fase van de definitieve stopzetting, t.t.z. de handelingen om de bestraalde splijtstof te ontladen en weg te halen uit de centrale, als de ontmantelingsperiode zelf, die moet leiden tot de buitenbedrijfstelling en de sanering van de site.

De gekozen ontmantelingsstrategie is gebaseerd op een ontmanteling (i) onmiddellijk na de stopzetting van de reactor, (ii) uitgevoerd in serie in plaats van eenheid per eenheid, en (iii) volledig (terugkeer naar 'greenfieldstatus'), waardoor toekomstig industrieel gebruik van het terrein mogelijk wordt.

De voorzieningen voor de ontmanteling van de kerncentrales worden aangelegd op basis van de volgende parameters:

- het op termijn te betalen bedrag wordt bepaald in functie van de geraamde kosten per kerncentrale, op basis van een studie uitgevoerd door een groep van onafhankelijke deskundigen in de veronderstelling van een ontmanteling in serie van de kerncentrales ;
- de heffingen voor de behandeling van het ontmantelingsafval van categorie A en B worden bepaald aan de hand van het 'virtuele prudentiële tarief' dat het NIRAS op verzoek van de CNV heeft vastgesteld en waarin de door het NIRAS aanbevolen marges voor de afvalreclasseringsrisico's zijn opgenomen, gezien de onzekerheden bij het vaststellen van de acceptatiecriteria voor het afval in deze categorieën ;
- voor de verschillende fasen wordt rekening gehouden met de opname van marges voor normale onzekerheden, die door het NIRAS en de CNV zijn herzien ;
- een inflatiepercentage van 2,0% wordt toegepast tot aan het einde van de ontmanteling om de toekomstige waarde van de verbintenis te bepalen ;
- een lager actualiseringspercentage van 2,7% (inclusief 2,0% inflatie) wordt toegepast om de huidige waarde van de verbintenis (NPV) te bepalen. Dit verschilt van het weerhouden percentage voor de voorziening voor het beheer van de benedenfase van de splijtstofcyclus, gezien de aanzienlijke verschillen in de duur van de twee verplichtingen, rekening houdend met het nieuwe NIRAS-scenario. Men dient te noteren dat de actualisatievoet zal dalen naar 2,5% in 2021 ;
- de exploitatieduur van de nucleaire eenheden bedraagt 50 jaar

voor Tihange 1 en voor Doel 1 en 2 en 40 jaar voor de overige eenheden ;

- de aanvang van de technische werkzaamheden om de installaties definitief stil te leggen hangt af van de eenheid in kwestie en de opeenvolging van de werkzaamheden voor het volledige park. Hierna volgt onmiddellijk de ontmantelingsfase.

De in de toekomst daadwerkelijk gedragen kosten kunnen echter afwijken van de geraamde kosten rekening houdend met hun aard en uiterste betaaldatum. In haar advies aan de CNV heeft het NIRAS meer bepaald gewezen op onzekerheidselementen met betrekking tot bepaalde kosten, die in principe door de onzekerheidsmarges worden gedekt, maar waarvoor de CNV vanaf 2020 een werkprogramma en aanvullende analyses zal voorzien. Het bedrag van deze voorzieningen kan nadien ook worden aangepast afhankelijk van de evolutie van de hierboven vermelde parameters. Deze parameters worden echter vastgesteld, en de veronderstellingen weerhouden, op basis van de informatie en ramingen die zowel Synatom als Electrabel momenteel het meest geschikt acht, en goedgekeurd door de CNV.

Bovendien berust het weerhouden scenario op een ontmantelingsplan en kalenders die nog moeten worden goedgekeurd door de voor nucleaire veiligheid bevoegde autoriteiten.

Sensibiliteit

Op basis van de parameters, momenteel gebruikt voor het schatten van de kosten en de betalingskalender, zal een wijziging van de actualisatievoet met 10 basispunten het saldo van de ontmantelingsvoorziening met ongeveer 62 miljoen euro doen variëren, opwaarts in geval van een tariefverlaging en neerwaarts in geval van een tariefverhoging.

Er moet opgemerkt worden dat deze gevoeligheden het gevolg zijn van een pure financiële berekening. Ze moeten worden geanalyseerd met alle gebruikelijke voorzorgen, rekening houdend met de vele andere parameters, deels onderling afhankelijk, geïntegreerd in de evaluatie.

Rendement op de door Synatom geïnvesteerde voorzieningsbedragen

Synatom investeert in de financiële markten het bedrag van de voorzieningen die Electrabel betaalt om de kosten van de ontmanteling van de kerncentrales en het beheer van verbruikte splijtstof te dekken. Indien tijdens het gebruik van de fondsen blijkt dat de voorziene bedragen onvoldoende zijn, dient Electrabel het verschil te compenseren.

Op kortere termijn wordt de waarde van de investeringen van Synatom gedekt door een waardegarantiecontract tussen Electrabel en Synatom waarbij, indien op het einde van dit contract in 2025, de marktwaarde lager was dan de boekwaarde van de acquisitie, Electrabel dit zou moeten compenseren voor het waardeverschil.

Met het oog op de groeiende bedragen die Synatom moet beheren, wordt dit laatste gestructureerd door het beheer van investeringen toe te vertrouwen aan een team onder leiding van een investeringsdirecteur. Er wordt eveneens een Investeringscomité opgericht dat bestaat uit experts die verantwoordelijk zijn voor het toezicht op de investeringsbeslissingen. Synatom belegginsbeleid legt een

TOELICHTING

gecontroleerd risicoprofiel op om rendementsdoelstellingen en een aanzienlijke risicospreiding te behalen, op basis van een strikt risicobeheerbeleid.

Een nieuwe BEVEK naar belgische recht werd opgericht op 18 december 2020 en zal operationeel zijn in de eerste helft van 2021.

Verbintenis van Electrabel

Electrabel, dat verder gaat dan zijn wettelijke verplichtingen, heeft zich ertoe verbonden om via Synatom het volledige bedrag van de voorzieningen voor het beheer van de verbruikte splijtstof tegen 2025 te financieren, volgens onderstaand schema :

2021	2022	2023	2024	2025	Totaal	Totaal
870	894	889	931	1.071	4.655	4.763

Waarderingsregels

Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden ten laste genomen in het boekjaar waarin ze worden gemaakt.

Materiële vaste activa

Aanschaffingswaarde

De materiële vaste activa worden tegen hun aanschaffingsprijs, kost- of inbrengprijs aan de actiefzijde van de balans geboekt.

Bijkomende kosten

De bijkomende kosten die met investeringen gepaard gaan, worden opgenomen in de aanschaffingswaarde van de betrokken materiële vaste activa.

Ze worden afgeschreven aan hetzelfde ritme als de installaties waarop ze betrekking hebben.

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden afgeschreven vanaf de datum van inbedrijfstelling. Voor wat betreft het meubilair en rollend materieel stemt deze datum meestal overeen met de aanschaffingsdatum.

De toevoegingen worden berekend op basis van de lineaire methode en volgende afschrijvingspercentages :

- meubilair : 10 %
- bureaumateriaal : 20 %
- tweedehands materiaal : 33,33 %
- verbouwingen : over de duur van de huurovereenkomst.

Financiële vaste activa

Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen

De deelnemingen, aandelen en deelbewijzen van niet-geconsolideerde ondernemingen worden tegen hun aanschaffings- of inbrengwaarde aan de actiefzijde van de balans geboekt, exclusief de bijkomende kosten en na aftrek van de eventueel nog te storten bedragen.

Aan het einde van elk boekjaar wordt elk effect afzonderlijk gewaardeerd in functie van de situatie, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de betrokken onderneming. De waarderingsmethode wordt objectief gekozen, waarbij met de aard en de kenmerken van het betrokken effect rekening wordt gehouden. In de meeste gevallen wordt voor de netto-

actiefwaarde gekozen, of voor de marktwaarde indien die lager dan de netto-actiefwaarde ligt.

Het aangenomen waarderingscriterium voor een effect wordt systematisch gebruikt van het ene op het andere boekjaar, behalve indien de omstandigheden het rechtvaardigen, in welk geval dit speciaal in de toelichting wordt vermeld.

Mocht uit deze waardering een duurzame ontwaarding blijken ten opzichte van de boekwaarde, dan wordt op de effecten een waardevermindering toegepast die gelijk is aan het duurzame gedeelte van de vastgestelde minderwaarde.

Een uitzonderlijke terugnemering van waardevermindering kan worden verricht indien er een duurzame meerwaarde wordt vastgesteld op de effecten waarop eerder een waardevermindering werd uitgevoerd. Met uitzondering van dit geval wordt er nooit tot een herwaardering van effecten overgegaan, zelfs indien er bij de waardering van effecten duurzame meerwaarden aan het licht zouden komen.

Bij de financiële vaste activa geboekte vorderingen

De bij de financiële vaste activa geboekte vorderingen worden tegen hun nominale waarde opgenomen. Vastrentende effecten worden tegen hun aanschaffingswaarde geboekt. Indien de volledige of gedeeltelijke terugbetaling van die vorderingen of effecten op hun vervaldag onzeker blijkt of in het gedrang is gekomen, worden ze ten belope van het overeenkomstige bedrag aan een waardevermindering onderworpen.

Vorderingen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

Deze vorderingen worden tegen hun nominale waarde geboekt en zijn het voorwerp van waardeverminderingen indien hun volledige of gedeeltelijke terugbetaling op de vervaldag onzeker blijkt of in het gedrang is gekomen.

In het geval van een faillissement of concordaat worden de niet betaalde vorderingen automatisch als dubieus beschouwd en wordt er onmiddellijk een waardevermindering op hun totale nettowaarde (exclusief BTW) toegepast. Ook op andere vorderingen kunnen waardeverminderingen worden toegepast die aan elk afzonderlijk geval zijn aangepast.

TOELICHTING

Vorraden

Brandstofvoorraden

De brandstoffen en andere grondstoffen worden aan de actiefzijde geboekt tegen hun aanschaffingswaarde die, naast de aankoop prijs, ook bijkomende kosten zoals niet terugvorderbare belastingen en eventuele transportkosten omvat.

De voorraden worden bij het afsluiten van de boekhoudkundige periode gewaardeerd op basis van de gewogen gemiddelde prijs. Er worden waardeverminderingen geboekt indien de marktprijs lager dan de netto-boekwaarde blijkt te zijn.

De beleggingen

Aandelen en deelbewijzen

De aandelen en deelbewijzen van niet-geconsolideerde ondernemingen worden tegen hun aanschaffings- of inbrengwaarde aan de actiefzijde van de balans geboekt, exclusief de bijkomende kosten en na aftrek van de eventueel nog te storten bedragen.

Aan het einde van elk boekjaar wordt elk effect afzonderlijk gewaardeerd in functie van de situatie, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de betrokken onderneming. De waarderingsmethode wordt objectief gekozen, waarbij met de aard en de kenmerken van het betrokken effect rekening wordt gehouden. In de meeste gevallen wordt voor de netto-actiefwaarde gekozen, of voor de marktwaarde indien die lager dan de netto-actiefwaarde ligt.

Het aangenomen waarderingscriterium voor een effect wordt systematisch gebruikt van het ene op het andere boekjaar, behalve indien de omstandigheden het rechtvaardigen, in welk geval dit speciaal in de toelichting wordt vermeld.

Mocht uit deze waardering een duurzame ontwaarding blijken ten opzichte van de boekwaarde, dan wordt op de effecten een waardevermindering toegepast die gelijk is aan het duurzame gedeelte van de vastgestelde minderwaarde.

Een uitzonderlijke terugnemering van waardevermindering kan worden verricht indien er een duurzame meerwaarde wordt vastgesteld op de effecten waarop eerder een waardevermindering werd uitgevoerd. Met uitzondering van dit geval wordt er nooit tot een herwaardering van effecten overgegaan, zelfs indien er bij de waardering van effecten duurzame meerwaarden aan het licht zouden komen.

Vastrentende effecten

De vastrentende effecten worden gewaardeerd op basis van hun actueel rendement berekend op het ogenblik van de aankoop.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Bij het afsluiten van elk boekjaar onderzoekt de raad van bestuur van de onderneming, die zich hierover voorzichtig, oprecht en te goeder trouw uitsprekt, welke voorzieningen moeten worden gevormd ter dekking van alle voorzienbare risico's of eventuele verliezen die tijdens het boekjaar of de voorgaande boekjaren zijn ontstaan.

Voorzieningen voor ontmanteling

Kerncentrales : de dekking van de kosten verbonden met de ontmanteling van de kerncentrales wordt verzekerd door het aanleggen van provisies op het passief van de balans en dit alles

onder controle van het Opvolgingscomité opgericht door de wet van 11 april 2003. Zij stemmen overeen met de geactualiseerde waarde van de beste raming van de toekomstige kosten van stillegging, ontmanteling en sanering van de kerncentrales.

Voorzieningen voor het beheer van bestraalde splijtstoffen

De dekking van de toekomstige kosten met betrekking tot opslag, opwerking en berging van de bestraalde splijtstoffen in de kerncentrales (benedenfase van de cyclus) wordt verzekerd door het aanleggen van provisies op het passief van de balans en dit alles onder controle van het Opvolgingscomité opgericht door de wet van 11 april 2003. Zij worden bepaald op basis van een gemiddelde eenheidsprijs berekend op basis van de geactualiseerde waarde van de beste raming van de kosten die overeenstemmen met het geheel van verbruikte hoeveelheden gedurende de exploitatietijd van de kerncentrales.

Schulden

De schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen worden vermeld in de toelichting, naar soort, voor de nominale waarde van de verplichting zoals vermeld in het contract of, bij gebrek daaraan, voor hun geraamde waarde. De rechten en verplichtingen die niet kunnen worden gecijferd, worden pro memorie vermeld.

Verrichtingen, tegoeden en verplichtingen in vreemde valuta

De courante verrichtingen in vreemde valuta worden geboekt tegen de geldende wisselkoers op de datum van verrichting. In het geval van termijndekking worden de betrokken posten van de activa of passiva tegen de dekkingskoers gewaardeerd.

De niet-monetaire activa en passiva (deze omvatten hoofdzakelijk de oprichtingskosten, de materiële en immateriële vaste activa, de deelnemingen en de voorraden) worden behouden tegen de historische koersen; die waarde dient als grondslag voor de berekening van de afschrijvingen en de eventuele waardeverminderingen (zie hoger).

De wisselkoersverschillen die bij de realisatie van monetaire activa en passiva (vorderingen, leningen en schulden) worden vastgesteld, worden rechtstreeks in de resultatenrekening opgenomen.

De overgemaakte voorschotten worden, afhankelijk van hun bestemming, als monetaire of niet-monetaire activa beschouwd.

Bij het afsluiten van het boekjaar worden de belangrijkste monetaire posten in vreemde valuta geherwaardeerd op basis van de geldende wisselkoersen op de afsluitingsdatum van de rekeningen, met uitzondering van de posten die het voorwerp van een specifieke dekking uitmaken en waarop de dekkingskoersen van toepassing zijn. De netto omrekeningsverschillen per vreemde munteenheid die naar aanleiding daarvan worden vastgesteld, worden in de overlopende rekeningen geboekt indien het een latente winst betreft of ten laste genomen van de resultatenrekening indien het een latent verlies betreft. De omrekeningsverschillen die op de beschikbare waarden worden vastgesteld, worden in het resultaat opgenomen, ook wanneer het om een winst gaat.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Belgische Maatschappij voor Kernbrandstoffen Synatom NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 - Jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Belgische Maatschappij voor Kernbrandstoffen Synatom NV (de "vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Bij gebrek aan online archieven die teruggaan vóór 1997, is het voor ons niet mogelijk om met precisie het eerste jaar van ons mandaat te achterhalen. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Belgische Maatschappij voor Kernbrandstoffen Synatom NV uitgevoerd gedurende tenminste 23 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 14.100.297.000 euro en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 474.000 euro.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2020 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond

van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Paragraaf ter benadrukking van een bepaalde aangelegenheid

Zonder afbreuk te doen aan bovenstaande verklaring zonder voorbehoud, vestigen wij de aandacht op toelichting VOL 6.20 Punt 2 van de jaarrekening waarin wordt het evaluatieproces beschreven van de voorzieningen voor de ontmanteling van kerncentrales en voor het beheer van splijtstoffen bestraald in deze kerncentrales (samen de "nucleaire voorzieningen") ter toepassing van de wet van 11 april 2003 betreffende de nucleaire voorzieningen.

Zoals aangegeven in deze toelichting, worden de nucleaire voorzieningen bepaald op basis van de beste ramingen van de entiteit. Deze bepaling is onderhevig aan de weerhouden industriële scenario's, de bijhorende kostenramingen en de macro-economische hypothesen (inflatie- en actualisatievoet) die toegepast worden.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en

geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen - waaronder deze betreffende de informatie inzake lonen en vormingen - en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u niets mede te delen over verrichtingen die zijn gedaan of beslissingen die werden genomen en die in overtreding zijn met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Getekend te Zaventem, op 13 april 2021.

De commissaris

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Laurent Boxus

Electrabel



Verbruik

Desactivering

Splijstofelementen

Verbruikte
splijstofelementen

Fabricage

Tussentijdse
opslag

UF6 verrijkt

Pu

Opwerking

Niet-opwerking

Verrijking

Afval

Conditionering

Conditionering

Conversie

Opslag

Opslag

Extractie
& concentratie

Definitieve
berging

BOVENFASE

BOVENFASE

BENEDENFASE

BENEDENFASE

Synatom



NIRAS

DETAIL VAN DE SPLIJTSTOFCYCLUS



Yellow cake

Bovenfase

De extractie : Uraniumafzettingen worden in openlucht- of ondergrondse mijnen ontgonnen volgens de gebruikelijke methodes die toegepast worden in mijnbouwinstallaties.

De concentratie : Het uraniumerts wordt in de buurt van de mijnen omgezet tot yellow cake om een uraniumgehalte van ongeveer 75% te bekomen.

De conversie : het uraniumconcentraat wordt vervolgens geraffineerd en omgezet naar een gasvormige chemische verbinding, uraniumhexafluoride.

De verrijking : om in de Belgische kernreactoren te kunnen worden gebruikt, moet de splijtstof een gehalte uranium-235 bevatten dat hoger is dan het natuurlijke gehalte. Het gehalte aan isotoop 235 wordt door centrifugeren tot meer dan 4% gebracht. Op die manier wordt verrijkt uraniumhexafluoride bekomen.

De fabricage van splijtstofelementen : deze valt onder de bevoegdheid van de exploitant van de centrales die de specificaties ervan bepaalt. Het is de opdracht van Synatom het verrijkte uraniumhexafluoride te laten leveren aan het bedrijf dat instaat voor de fabricage.

Het gebruik in de reactor

Het verrijkte uranium dat in de splijtstofelementen vevat zit, wordt middels een leasingcontract ter beschikking gesteld van de exploitant.

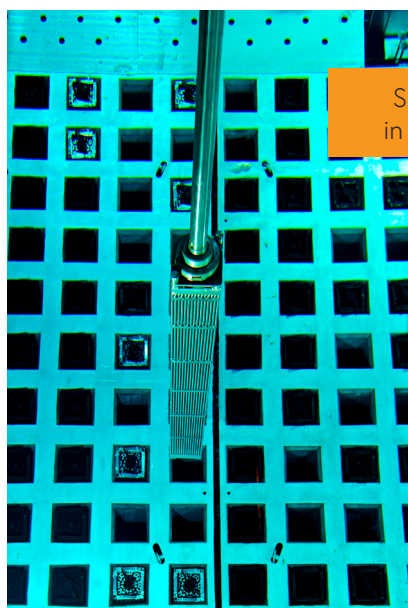
Benedenfase

De deactivering : na een verblijf van 3 tot 4,5 jaar in het reactorvat, wordt het splijtstofelement definitief verwijderd en overgebracht naar een koelbekken om het radioactieve verval ervan te starten en een deel van de restwarmte af te voeren. Deze deactiveringsfase is identiek in Doel en Tihange en wordt door Synatom toevertrouwd aan de exploitant.

De tussentijdse opslag : na enkele jaren in een koelbekken worden de splijtstofelementen overgebracht naar een gecentraliseerde installatie voor tussentijdse opslag. In Doel gebeurt dit door droge opslag in specifieke containers; in Tihange gebeurt dit door opslag in een gecentraliseerd koelbekken. Op termijn zal de opslag voor beide sites, na uitbreiding van de huidige opslagcapaciteit, in containers voor droogopslag gebeuren.

De conditionering : de conditionering van de gebruikte splijtstof wordt verzekerd hetzij door de opwerking die erin bestaat om het uranium en het plutonium – die kunnen gerecycleerd worden – te scheiden van het radioactieve afval, hetzij door de conditionering van de gebruikte splijtstofelementen in hun geheel, met het oog op hun uiteindelijke berging.

De definitieve berging : deze wordt uitgevoerd door NIRAS (Nationale instelling voor radioactief afval en verrijkte splijtstoffen) die verantwoordelijk is voor het definitieve beheer van al het nucleaire afval dat geproduceerd wordt in België. Tot op heden wordt de problematiek met betrekking tot de definitieve opslag van hoog radioactief afval met een lange levensduur nog steeds onderzocht.



Splijtstofelement in een koelbekken

Site van Belgoprocess in Dessel – Opslaggebouw voor opwerkingsafval

ONZE MISSIE

Synatom ontwikkelt haar activiteiten langs twee grote krachtlijnen

De splijtstofcyclus

Synatom is verantwoordelijk voor de activiteiten in de bovenfase van de splijtstofcyclus tot en met de levering van verrijkt uranium aan de fabrikant van de splijtstofelementen.

Daarna beheert de exploitant, Electrabel, de fabricage en het gebruik van de splijtstofelementen in de reactoren en hun verblijf in het desactiveringsdok.

Vervolgens verzorgt Synatom de benedenfase van de splijtstofcyclus, namelijk het beheer van de bestraalde splijtstoffen tot ze aan de NIRAS worden toevertrouwd.

De benedenfase betreft vandaag voornamelijk de tussentijdse opslag op de sites van Doel en Tihange.

De nucleaire voorzieningen

Synatom legt nucleaire voorzieningen aan om op termijn de kosten te dekken van de ontmanteling van de kerncentrales en het beheer van de gebruikte splijtstoffen.

Synatom verzorgt ook openbaredienstverplichtingen. Het is immers bevoegd om voor rekening van de Staat de jaarlijkse repartitiebijdrage, de zogenaamde nucleaire belasting, te innen.

ONZE VISIE

Synatom ontwikkelt een visie op lange termijn.

Synatom is ervan overtuigd dat kernenergie een essentiële pijler van de energiemix blijft.

In België, Europa en de wereld heeft kernenergie haar plaats in de economische ontwikkelingen van morgen. De ontwikkelingen zullen altijd naar een vermindering van de uitstoot van broeikasgassen moeten streven.

In deze context stelt Synatom zich tot doel de langetermijnbevoorrading met splijtstof te verzekeren tegen de beste economische voorwaarden.

Synatom meent dat men veel kan leren uit de ontmanteling van nucleaire installaties elders in de wereld. Ze maken een nauwkeurige evaluatie mogelijk van de financiële middelen die nodig zijn voor de ontmanteling op termijn van de Belgische kerncentrales.

Synatom verwacht dat het huidige onderzoek naar het beheer van radioactief afval belangrijke technologische evoluties zal opleveren.



ONZE WAARDEN

Synatom ontwikkelt al haar activiteiten in naleving van 4 onlosmakelijk verbonden waarden.

Veeleisendheid : Synatom volgt de strengste normen. Het hanteert de beste praktijken en ontwikkelt doorlopend pragmatische en kosteneffectieve oplossingen.

Engagement : Synatom verbindt zich tot de garantie van een veilige bevoorrading met splijtstof en van een aangepast beheer van de gebruikte splijtstof. Synatom beheert de financiële voorzieningen in volledige transparantie en met de grootste zorgvuldigheid.

Proactiviteit en reactiviteit : Synatom anticipeert op de evoluties en geeft blijk van een oordeelkundige en snelle reactiviteit.

Openheid : Synatom investeert in onderzoek en ontwikkeling. Het ontwikkelt vertrouwensrelaties met haar verschillende partners.

In overeenstemming met de Belgische wet publiceert Synatom haar jaarverslag in het Nederlands en in het Frans. Synatom biedt ook een Engelse versie aan. Deze drie versies kunnen rechtstreeks worden geraadpleegd en gedownload op de website www.synatom.com.

U kan ook Virginie Godfraind per mail bereiken :
virginie.godfraind@synatom.com

Colofon :

Redactie

Synatom

Pagina's 3 tot 13 : ACTE 4 SPRL - Jean-Jacques Pleyers

Fotos

- Pagina 4 : Didier Engels, Voorzitter - Fotoarchief ENGIE.
- Pagina 5 : Robert Leclère, Gedelegeerd Bestuurder - David Plas.
- Pagina 6 : Cigar Lake Mijn - Canada : foto courtesy of Cameco Corporation.
- Pagina 7 : Behandeling van een transportcontainer met UF₆ bij de verrijkingsfabriek Georges Besse II. Site van Tricastin. Copyright : Orano, LARRAYADIEU ERIC.
- Pagina 8 : 3D-aanzicht van een droge opslagcontainer CASTOR . Fotoarchief Gesellschaft für Nuklear-Service mbH.
- Pagina 9 : Bouwplaats van het SF₆-gebouw in Tihange - Fotoarchief Electrabel.
- Pagina 13 : Robert Leclère : David Plas.
- Pagina 37 : boven : Yellow cake op bandfilter. Fabriek van Muyunkum, Kazachstan. Copyright : Orano, AMANKULOV JANARBEBK AMAN.
- Pagina 37 : midden : Behandeling van een splijtstofelement in een - Fotoarchief Electrabel.
- Pagina 37 : beneden : Opslaggebouw voor het opwerkingsafval op de site van Belgoprocess in Dessel. Fotoarchief NIRAS.

Verantwoordelijke uitgever

Robert Leclère

Synatom SA

 Belgische Maatschappij voor Kernbrandstoffen
Simon Bolivarlaan 34
1000 Brussel
België

 Tel. : +32 2 505 07 11

 info@synatom.com

 www.synatom.com

Concept

ACTE 4 SPRL - Jean-Jacques Pleyers

Design

Snoeck Medias - Céline Snoeck
www.s-medias.be

Druk

J.-F. Smets

Mei 2021

SYNATOM SA

Belgische Maatschappij voor Kernbrandstoffen

 Simon Bolivarlaan 34
1000 Brussel
België

 Tel. : +32 2 505 07 11

 info@synatom.com

 www.synatom.com



Excellence in nuclear fuel cycle management

Jaar 2020 verslag